

GENTAŞ
a touch to life

Sürdürülebilirlik Raporu 2023

İçindekiler :

3	Önsöz
4	Yönetim kurulu başkanımızın mesajı
6	Gentaş hakkında
8	Kurumsal yapı
12	2023 yılında Gentaş
14	Gentaş ve sürdürülebilirlik
15	Sürdürülebilirlik yönetimi
17	Sürdürülebilirlik stratejisi
21	Katkı sağlanan sürdürülebilir kalkınma amaçları
22	Sürdürülebilirlik performansı ve hedefler
27	Çevre, doğal kaynaklar ve iklim değişikliği ile mücadele
28	İklim değişikliği ile mücadele : Riskler ve aksiyon planı
29	Sera gazı emisyonları
30	Enerji ve kaynak verimliliği
31	Döngüsel ekonomi ve geri dönüşüm
33	Dijital dönüşüm
35	Ar-Ge ve inovasyon, operasyonel mükemmellik
37	Operasyonel mükemmellik ve kalite yönetimi
38	Eşitlik, kapsayıcılık ve toplumsal gelişime katkı
40	İşçi sağlığı ve güvenliği
41	Yetenek yönetimi ve kurumsal gelişim

Önsöz

Gentas Dekoratif Yüzeyle Sanayi ve Ticaret AŞ.'nin 2023 sürdürülebilirlik raporunu sunarken, tüm paydaşlarımızla sürdürülebilirlik anlayışımız ve ekonomik, sosyal ve çevresel alandaki performansımızın hakkında bilgiler sunuyor; aynı zamanda şirketimizin 3G sürdürülebilirlik stratejisi kapsamındaki hedeflerini de bu sürdürülebilirlik raporumuzda sizlerle paylaşıyoruz.

2023 yılı, başta Şubat ayında yaşadığımız deprem felaketi olmak üzere ülkemizde ve dünyada önemli gelişmelerin ve ekonomik dalgalanmaların olduğu bir yıl olarak kayıtlara geçmekle beraber, şirketimizin kurumsal gelişim ve sürdürülebilirlik açısından mesafe katettiği bir yıl oldu. Bu yıl içerisinde kaynak verimliliğine odaklandık ve gerek kurumsal organizasyon gerekse de tedarik zinciri ve üretim süreçlerinin anlık takibi ve etkin yönlendirilmesi için güçlü bir planlama altyapısını tasarladık ve hayata geçirdik. Dijitalleşme projelerimiz hızla hayata geçmeye devam etti, başta üretim alanlarımızdakiler olmak üzere araç filomuzun karbon ayak izini düşürmek için adımlar atmaya başladık. Tüm paydaşlarımızın görüşlerini alarak kapsamlı bir risk analizi gerçekleştirme planımız çerçevesinde ilk bütüncül raporumuzu ortaya çıkarttık. Yıl içerisinde kaynak verimliliğini maksimize etmek ve dış kaynak bağımlılığını azaltmak üzere önemli bir yatırım olan UV Lake tesisimizin inşaat ve montaj işlemleri tamamlanmış olup, 2024 yılında tesis devreye alınmış olacaktır.

İklim değişikliği ile mücadele konusunda CDP (Carbon Disclosure Project)'ye gönüllü raporlama yapan şirketimiz, bu yıl orman endüstrisi kısmına da raporlama gerçekleştirmiş olup, 2023 performans hedefleri ile de paralel biçimde CDP skorunda artırmayı başarmıştır.



2023 yılı, insan faaliyetlerinden kaynaklı iklim değişikliğinin yol açtığı ve doğal El Niño hava olayının da etkisiyle, kayıtlara geçen en sıcak yıl olarak teyit edildi.

Bu yıl içerisinde aynı zamanda, ölçülediğimiz karbon emisyonlarımızın doğrulaması lisanslı doğrulayıcı kuruluş tarafından gerçekleştirildi.

Özellikle iklim değişikliği kaynaklı etkilerin giderek daha fazla hissedilir olduğu bu dönemde, BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile entegre biçimde oluşturmuş olduğumuz “3G Sürdürülebilirlik Stratejisi” doğrultusunda şirketimiz çevresel, toplumsal ve ekonomik gelişimi destekleyen kapsayıcı bir yaklaşım ile sürdürülebilirlik yolculuğunu sürdürmektedir. Gentaş, varolan köklü kurumsal mirasını ve gezegenimizi gelecek nesiller için gözetmek, verimlilik ve operasyonlarını geliştirmek ve toplumsal gelişimi güçlendirmek için sorumluluk almakta olup, yarım asırlık birikim ve yetkinliklerini her alanda sürdürülebilir bir gelecek için kullanmaya devam ediyoruz.

Yönetim kurulu başkanımızın mesajı

“Sürdürülebilirlik, günümüz iş dünyasında kavram ve odak olarak kapsayıcı biçimde yerini almış aynı zamanda işleri ve yapıma şekillerini değiştirmeye başlamıştır..”



Cumhuriyetimizin 100. yılını kutladığımız 2023 yılını daha tüm dünyada yaşanan yüksek enflasyon, uygulanan yüksek faiz ve finansmana erişimdeki yüksek maliyet ve zorluklar nedeniyle yavaşlayan bir ekonomi trendi ile kapattık.

Ülkemizde yaşanan 11 ilimizin etkilendiği acı deprem felaketi her birimizi derinden üzdü. Ülke olarak ağır yara aldık ama Millet olarak güzel bir toplumsal dayanışma örneği sergiledik.

2023 yılında Şirket olarak tüm bu olumsuzlukların gölgesinde faaliyetlerimizi yavaşlamadan devam ettirebilmeyi başardık, hatta lokomotif ürünümüz Laminat üretimimiz önceki yıla göre artış gösterdi. Buna ek olarak satış hasılatımızda önemli bir yere sahip olan dış cephe panellerimizin yüzey işleme prosesini kendi bünyemizde gerçekleştirebilmek amacıyla dünyanın son teknolojisine sahip yeni bir tesis yatırımını başlattık ve 2024 yılı ikinci yarısında devreye almayı hedefliyoruz.

Dünyamız ,Çevre ve toplum için hızla tükenen kaynaklar ve insanlığın büyük bir kısmının sorumsuz ve bilinçsizce devam eden üretme ve tüketme arzusu güncel yaşamın birçok noktasında hayatımızı çoktan olumsuz etkilemeye başladı .Bu olumsuz gidişatı yavaşlatmak ve normale döndürmek için ortaya çıkan Sürdürülebilirlik kavramını anlamak ve sahiplenmek bugün hepimizin önceliği olmalıdır.

Bu kavramı anlamak ve sahiplenmek beraberinde bir takım sorumlulukları ve baskıyı beraberinde getirmektedir, biz de Gentaş olarak bunu anlamak ve bu doğrultuda hareket etmek için yaklaşık 4 yıl önce çalışmalarımızı başlattık ve üç yıl önce de Sürdürülebilirlik Komitemizi kurarak bu süreçteki en ciddi adımı attık.

2023 yılı sürdürülebilirlik yolculuğumuzda önemli ilerlemlerle katettiğimiz bir yıl oldu. İklim değişikliği konusunda gönüllü raporlama yapmakta olduğumuz uluslararası CDP organizasyonu nezdinde skorumuzu yükselttik. Özellikle çatı GES kaynaklı yenilenebilir enerji üretimimizden dolayı hatırı sayılır bir tasarruf sağladık ve karbon emisyonlarının azaltımına katkı sunduk.

Yönetim kurulu başkanımızın mesajı

Yenilenebilir enerji kapasitemizi daha da büyütmeyi gündemimize aldık. Kaynak verimliliği ve enerji verimliliği için sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında hedeflerimiz revize edildi ve kendimize yeni hedefler koyduk.

Gentaş Ailesi olarak ilerleyen dönemde, sürdürülebilirliği özümsemek ve gerekliliklerini yerine getirmek için bu alanda yapılan tüm çalışmaları, düzenlemeleri ve eğitimleri en yakın şekilde takip ederek, sektörümüzde bu alanda öncü olmak ve örnek gösterilecek çalışmalara imza atmak için gerekli gayreti gösterme motivasyonuna sahibiz.

Sürdürülebilirlik yönetimi ve bağlantılı komitemizin bu alanda geliştireceği politikaları ve alacağı kararları Üst Yönetim olarak sonuna kadar destekleyeceğimizi buradan bir kez daha belirtmek isterim.

Orhan Kahraman

Yönetim Kurulu Başkanı

GENTAŞ hakkında

a touch to life

1972 yılında Bolu ilinin Mengen ilçesinde kurulan Gentaş, 1991 yılından bu yana Borsa İstanbul'da işlem gören çok ortaklı halka açık bir anonim şirket statüsündedir. Şirketimizin ana stratejisi; yatırımcısı, çalışanları ve paydaşları ile mutlu, benimsediği sürdürülebilirlik politikası ile çevreye duyarlı, sosyal sorumluluk bilinciyle hareket eden ve son kullanıcılar tarafından tercih edilen bir marka olmaktır.

28.7 milyon m2

Yıllık dekoratif laminat ve kompakt laminat üretim kapasitesi

2.800.000 adet

Yıllık Wermodin masa tablası üretim kapasitesi

%13.8 artış

2023 yılında laminat üretiminde bir önceki yıla göre

Yükselen marka değerimizi, ürün kalitesini ve sektördeki öncülüğümüzü ülkemiz sınırlarını aşarak, bir dünya markası haline getirirken, müşteri memnuniyeti odaklı, sürekli büyüyen ve gelişen, uluslararası markalarla rekabet edebilmeyi hedef edinmiş, çevreye duyarlı ve ülkesine katkı sağlayan şirketler grubu olarak faaliyetlerini sürdürmeyi amaçlıyoruz.

Üretimde verimliliği, kaliteyi, müşteri memnuniyetini ve çalışanlarının mutluluğunu sürekli yükseltmeye, ülke ekonomisine ve istihdamına her geçen gün daha fazla yarar ve katma değer sağlamaya odaklanan Gentaş, sektöre, bölgesine ve ülkesine katkılarını artırarak sürdürmektedir.

Her yıl artan satışların ve üretimlerin yanında iyileştirme politikaları da yürütülerek teknoloji ve verimlilik her geçen gün artırılmaktadır.

GENTAŞ kilometre taşları

a touch to life

1972

Kuruluş

GENTAŞ A.Ş., Bolu Mengen ilçesinde kuruldu.

1979

Wermodin üretimi

Wermodin üretimine başladı.

1991

Borsa İstanbul

Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladı.

1997

Plaka Laminat üretimi

İlk HPL presinin devreye girmesiyle, plaka Laminat üretimine başladı.

1998

Rulo laminat üretimi

İlk CPL presinin devreye girmesiyle Türkiye'de hem plaka hem de rulo laminat üretimini tek çatı altında gerçekleştiren ilk fabrika oldu.

2000

Bolu laminat fabrikası

Bolu Seka Laminat Fabrikasını satın aldı GBS adı altında işletmeye başladı

2014

LIRI, İtalya

Avrupa'nın ve İtalya'nın ilk laminat üreticilerinden olan Liri Industriale Fabrikasını ve markasını bünyesine kattı

2022

GBS ile bağlı ortaklığının devralması yoluyla birleşme işlemi gerçekleşti.

2020

Sürdürülebilirlik

CDP ye kayıt ve ilk sürdürülebilirlik komiteleri kuruldu

Kurumsal Yapı ve Sorumluluk

Şağlık ve güvenliğ

GENTAŞ koruyucu, önleyici sağlık ve güvenliğ tedbirlerinin alınması prensibini benimser.

Bu nedenle Őirketin bütününde sağlık ve güvenliğ tehlikelerinin belirlenmesi ve sağlık risklerinin değerlendirilmesi amacıyla gözlem ve incelemeler yapar.

- Herkes için sağlıklı ve güvenli çalışma alanı oluşturma,
- Uygun ve yeterli aydınlatma ve havalandırma,
- İçilebilir su ve sıhhi olanaklara erişim,
- İş kazaları, işten kaynaklı yaralanmalar ve meslek hastalıklarını önleme,
- Uygun ve yeterli yangın güvenliğ önlemleri ve olanaklarını sağlamayı hedefler.

Ayrıca tüm geçerli yasa ve yönetmeliklere uygun sağlıklı ve güvenli bir iş ortamı sağlamaya yönelik tüm GENTAŞ çalışanlarının sorumluluk ve görevlerini tanımlamıŐtır.

İnovasyon

GENTAŞ, kaliteye, çalışanlarına, çevreye ve geleceğe yatırımını ilke edinmiş, sürekli yenilik ve gelişimi benimsemiŐtir.

- İnovasyon kavramının Gentaş ismi ile bir bütün haline gelmesinin en büyük sebebi; sektör ile ilgili tüm global gelişmeleri detaylarıyla takip eden dinamik Ar-Ge ekibi ve bu sayede dünyaya sunduğu yenilikçi ürünleri ve tescilli markalarıdır.
- Sürekli gelişime ve yaratıcılığa inancını kanıtlamıŐ olan Gentaş, ürünlerini çevreye ve insan sağlığına faydalı şekilde tasarlamaktadır. Bu sinerji sonucu sektörde trendleri belirleyen bir firma konumuna gelmiştir.
- Ürettiği tüm ürünlerin standart kalıplarından sıyrılıp çok daha geniş alanlarda, insana ve çevreye daha faydalı halde kullanılmasını sağlamakta, sunduğu markaların, profesyonel satış ağı ve tecrübeli ekibi sayesinde Dünya'nın 6 kıtası ve 45 ülkesinde tercih edilme başarısını göstermiştir.

İş yaŐamı

GENTAŞ, etik çerçevede, sorumluluk bilinci ile tüm bireylerin haklarına saygılı olma prensibini benimser.

Çocuk İş Gücü :Gentaş, çocuk iş gücü kullanmaz ve kullanmayı da hoş karŐılamaz.

İstem Dışı Çalışma:Gentaş'da hiçbir çalışana kendi rızası dışında işe alındığı görevinin dışında başka bir iş yaptırılmaz.

Ayrımcılık: Gentaş, dil, ırk, din, yaş, ulus, etnik köken, cinsiyet, politik görüş ayrımı yapmaz, ücret, menfaat, terfi, disiplin, işe son verme ya da emeklilik durumları dahil işe alım ve çalıştırma sırasında herkese eşit mesafede durur.

Ücretlendirme: Gentaş'da ücret işin değerine göre belirlenir ve çalışma yaŐamıyla ilgili tüm yasal haklar hak sahiplerine verilir.

Çalışan Sorumluluğu: Gentaş'ın benimsediği politika ve değerlere sahip çıkarak sorumluluk alması, uyumlu, huzurlu bir çalışma ortamının yaratılmasına ve bunun sürdürülmesine samimi katkı vermesi beklenir. Şirket kaynaklarını verimli ve usulüne uygun kullanmaya özen gösterir.

Toplu İş Sözleşmesi Hakkı: GENTAŞ, Toplu İş Sözleşmesi hakkına saygı göstermektedir.

01

02

03

04

Çevre

- GENTAŞ , yaşadığımız Dünya'nın tüm canlılar için korunması gerekliliğine inanır ve bu bilinçle temiz üretim prensibini benimser. Çevresel performansın sürekli gelişimini hedefler ve bunu takip eder.
- Üretilen laminatların üretim süreci çevre temasına göre uyarlanmıŐtır.
- Havanın ve suyun temizliği, üretim departmanı alanında etkili bir şekilde korunmaktadır.
- Emprenye ve basınç makinelerinden çıkan tüm gazlar, özel bir buhar kazanı içerisinde emilmekte ve yok edilmektedir. Tüm bu süreçler teknik ekip tarafından kontrol edilmekte ve ilgili yetkililer tarafından denetlenmektedir.
- Kraft kağıdımız, önemli bir yüzdelikte) geri dönüŐtürülmüŐ kağıt içermektedir ve dekoratif kağıtlarımız aŐađıda belirtilen maddelerin hiçbirini içermemektedir:
 - Kadmiyum
 - Krom Hekzavalan
 - KurŐun
 - Civa
 - Polibromlu Bifenil (PBB)
 - Polibromlu Difenil Eter (PBDE)
- Üretim aŐaması sonucu ortaya çıkan artıklar fabrika alanında etkili bir şekilde işlenmektedir.
- Gentaş, ihtiyaç duyulan en iyi çevresel performansları sağlamak için gereken tüm işlemleri uygulamaya devam etmekten kaçınmayacaktır.

Kurumsal değerler, iş etiği ve yolsuzlukla mücadele

İş etiği ve yolsuzlukla mücadele politikaları, kurumsal değerlerin önemli bir parçası olarak Gentaş'ta içselleştirilmiş ve benimsenmiş durumdadır.

KURUMSAL DEĞERLERİMİZ (YETKİNLİKLERİMİZ)

GENTAŞ ŞİRKETLER GRUBU

Dürüstlük

- İş hayatını düzenleyen tüm yasa ve zorunluluklara uyarak çalışır.
- Çalışan, müşteri, bedenkçi, kamu ve özel ya da kurumsal iyi ilişkiler yaratır. İlişki ağı oluşturma ve organizasyona bağlılık gösterir.
- Ozu sözü birtü, ilişkilerinde gerçeği saklamadan paylaşımlarda bulunur.

Sorumluluk

- Tüm paydaşların ihtiyaçlarını tutarlıdır.
- Sistem dışıncesi sorular, sorun vadedi dışıncısıdır.
- Süreçlerinde insanla birlikte tüm canlılar ve çevreyi de dikkate alarak hareket eder.
- Ortak vizyona sahip olur ve şirket hedeflerine ulaşmak için zamanında katkı ve kolon sağlar. Kurumsal menfaati ön planda tutar.

Şeffaflık

- Görevlerini yerine getirirken fikirlerini ve bilgilerini aktarmakta istekli olur.
- Kararıda bulunduğu kararlarının arkasında durur, sonuçları hakkında hesap vermeye gönüllüdür. Hatalarını sahiplenir ve ders çıkarır.
- Bilgilerini her yöne paylaşımla sağlayarak iş birliği yapar.

Carven

İlişki Yönetimi

Etik Yaklaşımı

Bütünü Görmek

Sistemli Çalışmak

İnsana ve Çevreye Saygı

Katılım

Paylaşım

Hesap Verebilir

İş Birliği

Bu politikalar, şirketimizin değerleri, çalışanların davranış kuralları, yasalara uygun hareket etme ve toplumsal sorumluluklarını yerine getirme konularına netlik sağlamaktadır.

Aynı zamanda, iş etiği ve yolsuzlukla mücadele politikalarının uygulanması sayesinde itibarını koruyabilir ve sürdürülebilir bir işletme modeli oluşturmak daimi önceliklerimiz arasındadır.

Devam etmekte olan kurumsal dönüşüm çalışmaları kapsamında kurumsal değerlerimizde temel yetkinlik biçiminde güncellenmiş ve çalışanlarımıza bu konuda eğitimler düzenlenmiştir.

Aynı zamanda, kurumsal değer ve önceliklerimizi tedarikçilerimize de yansıtıyor ve benimsetmeyi önceliklendiriyoruz. Periyodik bültenlerimiz ile tedarikçi davranışı ve kapasitesi geliştirmek için çalışıyor ve sürdürülebilirlik yaklaşımının tedarikçi ağıma yansması için çaba sarfediyoruz.

Kurumsal üyelikler



International Committee of the
Decorative Laminates Industry

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarının 17. maddesi, aynı zamanda, sürdürülebilir kalkınma hedefleri arasında bir bağlantı unsurudur. Bu hedef, diğer sürdürülebilir kalkınma hedeflerinin gerçekleştirilmesinde iş birliği ve ortaklıkların önemini altını çizer. Örneğin, su kaynaklarının yönetimi, iklim değişikliğiyle mücadele, temiz enerjiye geçiş ve eğitim gibi hedefler, uluslararası iş birliği ve ortaklıkların gerekliliğini vurgular.

3G stratejimiz ile sürdürülebilirlik yolculuğumuza devam ederken; iş birliği ile daha güçlü adımlar atılacağına inanıyoruz. “Hedefler için Ortaklıklar” kapsamında bilgi, uzmanlık, teknoloji ve finansal kaynakları paylaşan ve büyüyen kurumlar ile iş birliği yaparak ve birliktelilere destek vererek sürdürülebilir kalkınmaya katkı sunmaya devam ediyoruz.

Sistem, ürün ve tesis belgelendirmeleri

Gentaş kalitesi ve 50 yıllık kurumsal mirasına yakışan biçimde üretimimizi gerçekleştirmek için uluslararası standartları benimsiyor ve uyguluyoruz. Entegre yönetim (ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001) sistemlerini reel biçimde uygulayarak tüm personelimizin içselleştirmesi için çaba harcıyor ve operasyonel mükemmellğe ulaşmak için en iyisini yapmaya çalışıyoruz.

Etkin yönetim sistemleri tesis ediyor, aktif veri takibi, risk yönetimi ve hedef belirleme çalışmaları ile sürdürülebilirlik uygulamamızın gelişmesine katkı sağlıyoruz.

BELGE / SERTİFİKA	İLİŞKİLİ FAALİYET
FSC - FOREST STEAWARDSHIP COUNCIL - ORMAN YÖNETİM KONSEYİ BELGESİ	Hammadde
ICDLI GENTAŞ EPD ÇEVRESEL ÜRÜN DEKLARASYONU SERTİFİKASI - KOMPAKT LAMİNAT VE İNCE LAMİNAT	Ürün
ISEGA - GIDA İLE TEMAS EDEN MALZEMELER UYGUNLUK BELGESİ	Ürün
ISO 9001-2015 KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ BELGESİ	Kalite
ISO 14001-2015 KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ BELGESİ	Çevre
OHSAS 18001-2007 KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ BELGESİ	İş güvenliği
TSE COVID-19 GÜVENLİ ÜRETİM SERTİFİKASI	İş güvenliği ve sağlık
TÜRK STANDARTLARINA UYGUNLUK BELGESİ - TS EN 438-4	Ürün
TÜRK STANDARTLARINA UYGUNLUK BELGESİ - TS EN 438-6	Ürün
TÜRK STANDARTLARINA UYGUNLUK BELGESİ - TS EN 438-3	Ürün
TÜRK STANDARTLARINA UYGUNLUK BELGESİ TS EN 438-3	Ürün
TÜRK STANDARTLARINA UYGUNLUK BELGESİ - TS EN 438-8	Ürün
TÜRK STANDARTLARINA UYGUNLUK BELGESİ - TS EN 438-9	Ürün
TÜRK STANDARTLARINA UYGUNLUK BELGESİ - TS EN 438-9	Ürün
KIWA FABRİKA ÜRETİM KONTROL DEKLARASYONU	Üretim
KIWA PERFORMANS SABİTLİĞİ SERTİFİKASI	Ürün ve üretim



2023 yılında dış cephe ürünlerimiz için Avrupa ETA-EAD sertifikası almaya hak kazandık!

2023 yılında Gentaş

2023 yılı kuruluşumuzda birçok açıdan değişimin devam ettiği ve kaynak verimliliğini önceliklendirdiğimiz bir yıl oldu. Hammadde tedairiği ve kullanımı ile ilgili gecikme ve olası israfın etkin biçimde takibi ve önlenmesi için merkezi bir planlama operasyonu kurguladık ve hayata geçirdik. Eşgüdümlü olarak organizasyon yapımızı güncellemeye devam ettik, şirket bünyesinde kapsamlı bir yetkinlik değerlendirmesinin ardından firma tarihimizde ilk defa ölçütlenebilir parametrelere dayalı performans değerlendirme gerçekleştirildi. Tüm üretim yerleşkelerinde güneş enerjisinden elektrik üretimi devam etti ve enerji manasında ciddi tasarruflar sağladık. İç ve dış paydaşlarımız ile verimli bir diyalog içerisinde olduğumuz bu yılda, laminat ürün grubumuz için EPD sertifikasına hak kazanmayı başardık. AB Sınırdaki Karbon Mekanizması hazırlıkları kapsamında başta ilgili kamu kurumlarının ve sektör temsilci kuruluşlarının toplantı ve çalıştaylarının tümüne katkı sağladık, kendi sektörümüzde ilgili süreçlere liderlik ettik. Aynı dönemde kurumsal GHG emisyonlarımızın doğrulamasını gerçekleştirdik. Ar-Ge faaliyetlerimizde verimli bir yıl geçirdik, düşük katı madde içerikli kraft boyası üretim projemiz hayata geçti, emprenye hatlarımızda verimlilik kapsamında önemli adımlar attık. UV dış cephe ürünlerinde kaynak verimliliğinin artırma ve dış kaynak bağımlılığını azaltmak için önemli bir yatırım olarak planladığımız UV Lake tesisimizi devreye almaya hazır hale geldik. İş süreçlerimiz konusundaki şirketimizin karşılaştığı önemli bir hukuk sorunu oluşmamıştır. Hukuki sorunlar ile ilgili hukuksal süreçlerin detayları faaliyet raporumuzun ilgili bölümünde bulunmaktadır.



Kaynak verimliliği

Düşük reçine tüketimi ve enerji tüketimi ile üretim sağlayacak olan emprenye hattı tasarımı ve yatırımı, düşük katı madde içerikli kraft boyası imalatı, UV Lake tesis tasarımı ve kuruluşu.



Yönetişim ve organizasyon

Yetkinlik değerlendirme, performans yönetimi, kurumsallaşma ve organizasyonel değişimler, iç paydaşların dahil olduğu kapsamlı risk analizi, kalite yönetim sistemlerinde iyileştirmeler



Üretim yerleşkelerimizde GES tesislerinin tam kapasite ile yüksek verimle çalışması.



Dijital altyapı iyileştirmeleri dijitalleşme projelerinde ilerleme

2023 yılında Gentaş



Pazar payı ve satışlar

2023 yılında 84.415.843 Euro değerinde satış gerçekleşmiş olup, net satışlar bir önceki yıla göre %5,4 artış göstermiştir.



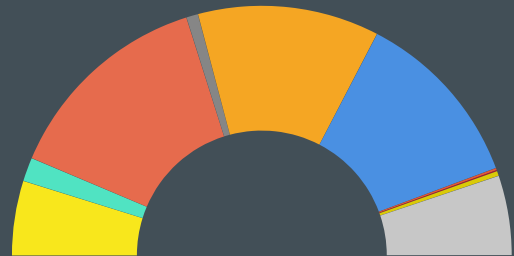
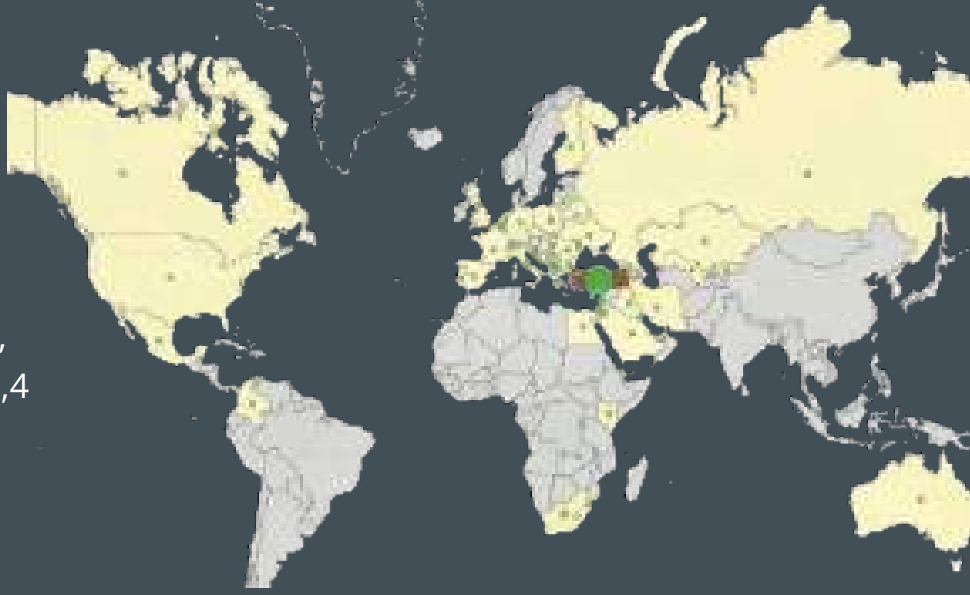
Üretim ve verimlilik

2023 yılında dekoratif laminat üretiminde bir önceki yıla göre %13.81 artış meydana gelmiştir. Bu artış %3.83 oranında daha az emprenyeli kağıt kullanılarak meydana gelmiştir.



Yatırımlar

Rapor yılı içerisinde toplam 190.283.596 TL değerinde yatırım tamamlanmıştır. Kaynak verimliliği, yerleştirme, modernizasyon ve dijitalleşme yatırımların ana odağı olarak ön plana çıkmıştır. Bir önceki yıla kıyasla yatırımlar %106 oranında artış göstermiştir.



GES Yatırımları (9.67%)	Modernizasyon Yatırımları (3.07%)
UV Lake Tesisi Binası (27.5%)	Pres Sacı Yatırımları (1.56%)
UV Lake Tesisi (23.49%)	Laminat Pres Yatırımı (23.35%)
IT Yatırımları (0.3%)	Kazan Yatırımları (0.12%)
Ar-ge Binası Yatırımı (0.65%)	Diğer Yatırımlar (10.31%)

Gentaş ve sürdürülebilirlik

Kuruluşumuzda sürdürülebilirlik ilkelerini işimizin merkezine yerleştirmekteyiz. İşletmemizin hedefi, sadece en kaliteli ürünleri müşterilerimize sunmakla kalmayıp, aynı zamanda doğal kaynakları korumak ve gelecek nesiller için sürdürülebilir bir dünya yaratmaktır.

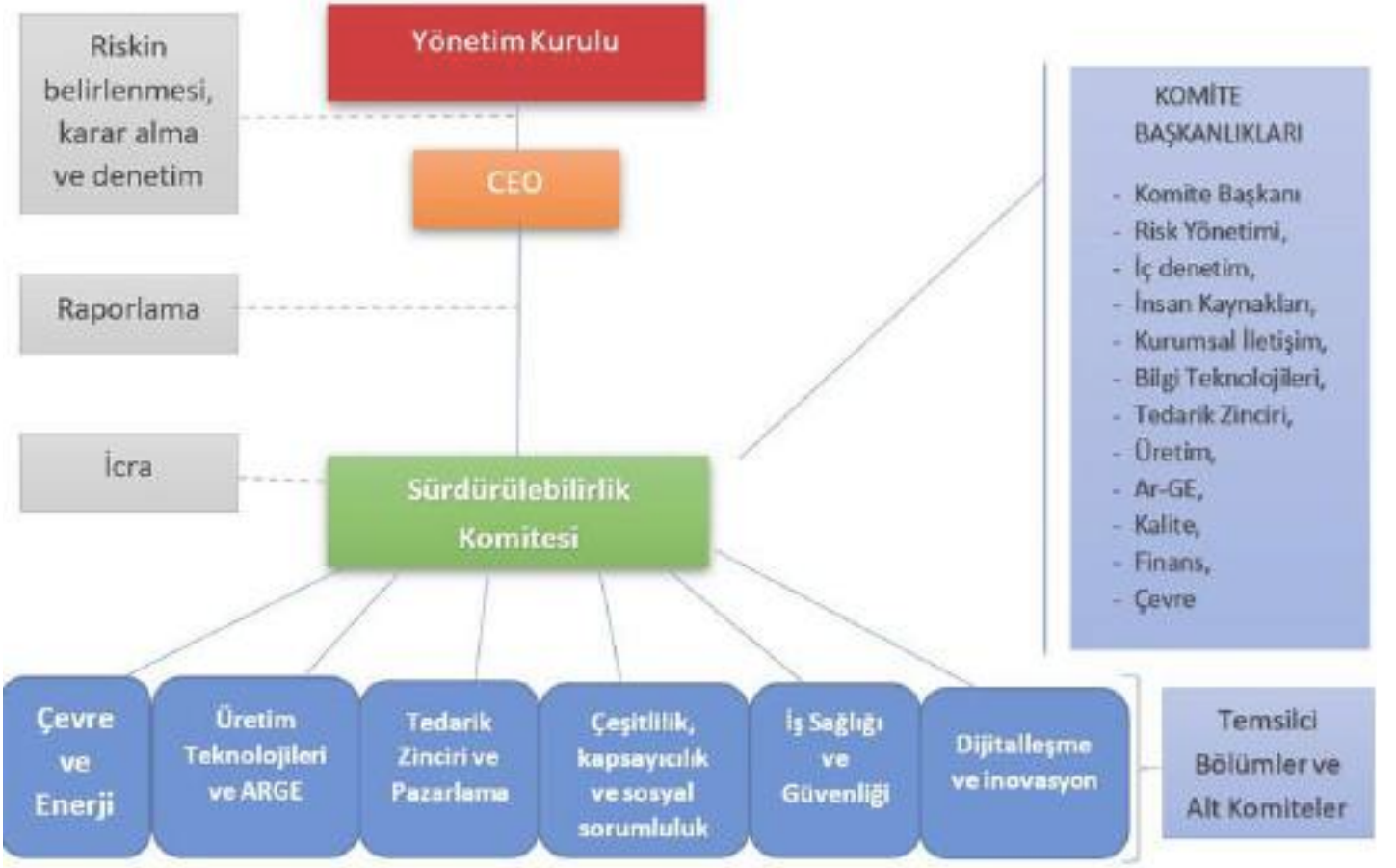
Bu amaçla, üretim sürecimizde mümkün olan en az çevresel etkiye sahip teknolojileri kullanmak için çaba sarfediyor, karbon ayak izimizi küçültmek için yenilikçi uygulamalar gerçekleştiriyor.. Hammaddelerimizi seçerken, çevreye duyarlılığı ve yenilenebilir kaynakları öncelikli olarak göz önünde bulunduruyoruz. Üretim atıklarımızı minimumda tutmak için geri dönüştürme programları uyguluyor ve enerji tüketimimizi azaltmak için sıkı bir şekilde çalışıyoruz.

Ayrıca, tedarik zincirimizde yer alan tüm iş ortaklarımızı da sürdürülebilirlik konusunda bilinçlendiriyor ve onları bu konuda teşvik ediyoruz. Şirketimiz, çevresel ve sosyal sorumluluklarının farkında olarak, toplumumuza katkıda bulunmak ve gelecek nesillerin yaşam kalitesini artırmak için çeşitli sosyal sorumluluk projelerine de katılmaktadır.

Bizler, yüksek basınçlı laminat endüstrisinde lider bir şirket olarak, müşterilerimize en kaliteli ürünleri sunmanın yanı sıra, doğal kaynakları korumak ve sürdürülebilir bir gelecek yaratmak için sürekli çalışmaktayız.

Tüm paydaşlarımızın da bizimle birlikte bu hedefe katılmalarını ve sürdürülebilir bir geleceği birlikte inşa etmemizi dileriz.

Sürdürülebilirlik yönetimi



Yönetişim

Sürdürülebilirlik çalışmalarımızı yürütmek, sürdürülebilirlik stratejimizin gerektirdiği aksiyon planlarını oluşturmak, bu alandaki performansımızı ölçümlemek ve izlemek adına bu hedeflere ulaşılabilmesi için gerçekleştirilecek sürdürülebilirlik faaliyetlerinin tasarlanması, uygulanması ve takibi için çok katmanlı ve katılımcı bir yapıda yönetim şeması oluşturulmuştur.

Sürdürülebilirlik komitesi

GENTAŞ Yönetim Kurulu'na bağlı olarak, çalışarak CEO'ya raporlama yapacak biçimde tesis edilen sürdürülebilirlik komitesi, her kademedeki temsilci içerecek biçimde yapılandırılmış olan alt komitelerin sağlayacağı veri akışını dikkate alacak biçimde stratejik sürdürülebilirlik aksiyonlarının alınmasında icra edici ve raporlayıcı konumda pozisyonlandırılmıştır. Sürdürülebilirlik komitesi yönetim kurulunun belirlediği riskler çerçevesinde denetime tabi olarak icracı fonksiyonunu yürütmektedir.

Sürdürülebilirlik Yolculuğumuz Hızlanarak Devam Ediyor

Şirketimizde, sürdürülebilirliğin sadece bir moda sözü olmadığını, hayatın bir parçası olduğunu düşünüyoruz. Kendimiz ve gelecek nesiller için daha iyi bir gelecek inşa etmeye kararlıyız ve sürdürülebilirliğe doğru olan yolculuk uzun ve zorlu bir yolculuk olduğunun bilincinde olarak yolumuza devam ediyoruz. CDP (Carbon Disclosure Project) ile verilerimizi şeffaf biçimde paylaşıyor ve değerlendiriliyor ve puanımızı yükseltiyoruz. Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksinde yer almak için çalışmalarımıza devam ediyoruz.

Yol boyunca, çabalarımıza yol göstermesi amacı ile oluşturduğumuz 3G sürdürülebilirlik stratejimiz çerçevesinde karbon ayak izimizi azaltmak ve çevreye olan etkimizi en aza indirmek için adımlar attık. Yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım yaptık ve işletmelerimizde enerji tasarruflu uygulamaları hayata geçirdik. Ayrıca atık azaltma ve geri dönüşüm çabalarımızı önemli ölçüde artırdık ve sürdürülebilirlik uygulamalarımızı iyileştirmek için sürekli yeni yollar arıyoruz. Bu esnada kurumsal organizasyonumuzun geleceğe yönelik biçimlendirilmesi için önemli adımlar atarken, hayata geçmeye başlayan kapsamlı dijitalleşme projelerimiz ile verimlilik artışı ve operasyonel mükemmellik manasında önemli mesafeler katettik.

Sürdürülebilirlik sadece çevreyle ilgili değil - aynı zamanda sosyal sorumlulukla da ilgilidir. Bu nedenle, yerel topluluklarımızı desteklemeye ve anlamlı şekillerde geri vermeye devam ediyoruz. Yerel etkinlikleri sponsorluk etmekten, değerli nedenlere zamanımızı ve kaynaklarımızı gönüllü olarak vermekten, faaliyet gösterdiğimiz topluluklarda pozitif bir güç olmaya kararlıyız.

Ayrıca biliyoruz ki, sürdürülebilirlik bir kez yapılmış bir başarı değil - devam eden bir yolculuktur. Bu nedenle, sürdürülebilir uygulamalarımızı iyileştirmek ve çevreye olan etkimizi azaltmak için sürekli yeni yollar arıyoruz. Yeni teknolojilere yatırım yapmak ve tedarik zincirlerimizi yeniden düşünmek gibi fırsatları arıyoruz.

Tabii ki, bunu tek başımıza yapamayacağımızın farkındayız.

Bu nedenle, çalışanlarımız, müşterilerimiz, tedarikçilerimiz ve yerel topluluklarımız gibi paydaşlarımızla birlikte daha sürdürülebilir bir gelecek inşa etmek için çalışıyoruz. Sürdürülebilirlik yolculuğumuzu paylaşıyor ve hedeflerimize birlikte çalışarak, gerçek bir fark yaratabileceğimize inanıyoruz.

Sürdürülebilirlik Stratejisi

Stratejinin dayanakları

Günümüz gereksinimleri karşılanırken kurum ve kuruluşlar, giderek daha da hassas hale gelen bir küresel ekonomi, hızla artan dijitalleşme ve kimi noktada buna bağlı biçimde daha hızlı istikrarsızlaşabilen sosyal uyum ve giderek daha da belirgin ve hissedilir hale gelmekte olan iklim değişikliği gibi son derece dinamik değişkenler içeren bir çerçevede yaptıkları işi başarılı biçimde devam ettirebilmenin mücadelesi içerisinde.

Özellikle bahsedilen bu koşullarda sürdürülebilir bir işletme artık sadece karlılık ve değerlilikle ilintili olmaktan çıkmış durumdadır. Yeni nesil işgücünün değişen talepleri, etkin bir dijitalleşme ve şeffaf veri ve bilgi yönetimi, iklim değişikliği, enerji verimliliği, atık yönetimi, halk sağlığına yönelik aktif ve olası tehditler, yoksulluk, sosyal uyuma katkı, biyoçeşitlilikte ki azalma, kaynakların kısıtlanması ve sorumlu kaynak tüketimi mecburiyeti gibi birbirlerini etkileyen faktörler işlerin ve tedarik zincirlerinin faaliyet gösterdiği sistemi kimi zaman dramatik boyutta etkiler durumdadır. Bu bağlamda bakıldığında, tüm kurum ve kuruluşlar için sürdürülebilirlik yaklaşımlarını oluşturmak, planlamak ve uygulamak artık bir zorunluluk haline gelmiştir. Ülkemiz ve dünyada dekoratif panel endüstrisinde ön planda yer alan kuruluşlardan olan GENTAŞ, sürdürülebilir bir dünya yaratmak kurumsal mirasını korumak için üzerine düşen sorumluluğun bilincindedir.

"GENTAŞ sürdürülebilirlik stratejisi iş ve üretim süreçlerini etkileyen temel süreçlere yönelik riskleri bütüncül bir risk anlayışıyla tasarlanmıştır. Risk ve yanı sıra doğacak fırsatların tüm paydaşlar dikkate alınarak aktif bir biçimde analizi ile oluşan katma değerini sürekli olarak artırılması temel amaçtır. GENTAŞ sürdürülebilirlik stratejisinin temeli; sorumlu yönetim anlayışı ile kalıcı değerler yaratmak, çevreyi ve doğal kaynakları korumak, insana yatırım yaparak toplumsal fayda sağlamak, teknolojik yenilikleri takip etmek ve yaratmak üzerine kurulmuştur."

Sürdürülebilirlik Stratejisi

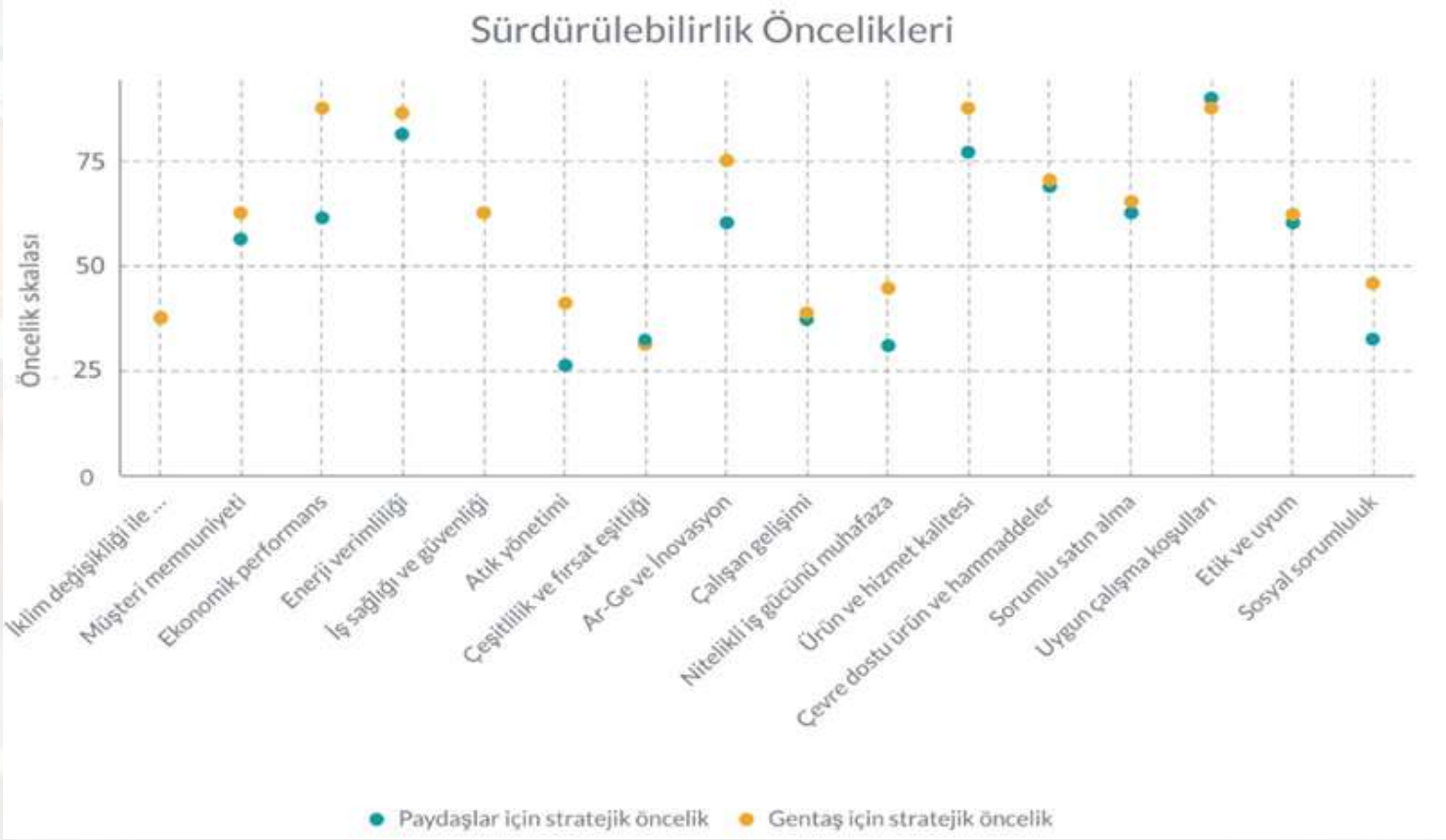
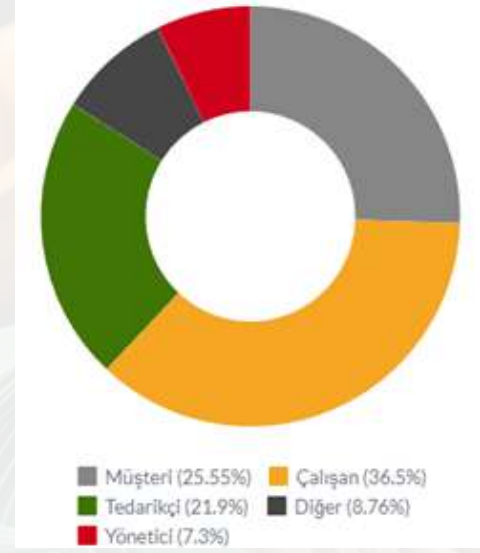
Paydaş grupları ve katılım

Kilit paydaşlar	İletişim yöntemi
Çalışanlar	Çeşitli formatlarda kurum içi bilgilendirmeler (e-posta, dijital ekranlar, online platformlar, yüz yüze toplantılar), Anketler, görüş ve tavsiye kioskları, Eğitimler, Yıllık şirket toplantıları, Faaliyet raporları, Online ve fiziksel şirket içi lider iletişimi oturumları,
Müşteriler	Basın bültenleri ve röportajlar, İlanlar, Bayi toplantıları, Müşteri memnuniyet anketleri, Çağrı merkezi, Sosyal medya, Web sitesi, Müşteri hizmetleri, Faaliyet raporları,
Tedarikçiler	Tedarikçi portalları (SNC, SLC.TM), Denetim ve sayımlar, Dönemsel değerlendirme toplantıları, Duyurular, Faaliyet raporları, Yüz yüze ve online görüşmeler, Web sitesi, Basılı dokümanlar
Rakipler	Sektör bilgi ve analizleri, Yazılı ve görsel dokümanlar Web sitesi, Sosyal medya,
Yerel Toplum	Düzenli ziyaretler, Faaliyet raporları, Seminer ve eğitim faaliyetleri, Sosyal sorumluluk projeleri,
STK, dernek ve üyeliler	Mesleki ve profesyonel derneklere üyelik, Mesleki ve sektörel derneklere yönetim kurulu başkanlığı, Faaliyet raporları, Araştırma raporları, Seminer ve zirve katılımları,
Resmi ve kamu kurumları	Birebir ziyaretler, İlgili kurumlarla ekip toplantıları, Raporlar, analizler, Kamu etkinlikleri,
Medya	Basın açıklamaları ve röportajlar, İlanlar, Sosyal medya, Web sitesi, Basın toplantıları, Fuar ziyaretleri, Rapor ve araştırmalar,
Yatırımcılar	KAP açıklamaları, Basın açıklamaları, Web sitesi, Birebir toplantılar ve e-posta yazışmaları, Telefon görüşmeleri, Video konferanslar, Yatırımcı konferansları Genel Kurul toplantıları,

Sürdürülebilirlik Stratejisi

Stratejinin dayanakları

Stratejinin belirlenmesi sürecinde şirket yönetimi ve çalışanları nezdinde içerisinde düzenlenen anketler ve yanı sıra yurt içi ve yurt dışında tedarik zincirinde yer alan paydaşlardan kendi perspektiflerine göre sürdürülebilirlik ile ilgili önceliklere ilişkin sorulara yanıt verilmesi istenmiş ve şirket öncelikleri ile kıyaslanarak bir matris oluşturulmuştur. Ortaya çıkan öncelikler aşağıdaki tabloda özetlenmiştir. STK'lar kamu kurumları vb. diğer paydaşlar ile de konu ile ilgili bilgi ve görüş alma süreçleri periyodik biçimde devam etmektedir.



Küresel Kalkınma hedefleri ile uyumlu olacak biçimde, GENTAŞ'ın kurumsal büyüme stratejileri ve değer zincirinde yer alan farklı ülkelerden paydaşlar ve 800 den fazla çalışımızın da beklentilerini de gözeterek gerçekleştirilen önceliklendirme çalışmaları kapsamında tasarlanmış ve "3G Sürdürülebilirlik Stratejisi" olarak tanımlanmıştır.

BM Sürdürülebilir Kalkınma hedefleri arasından GENTAŞ'ın faaliyet gösterdiği alanlarda en çok katkı sunabileceği on ana başlık belirlenerek, gerçekleştirilecek çalışmalar ve sonuçları ile bu hedeflere katkı verilerek suretiyle sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlamış olmak amaçlanmaktadır.

GENTAŞ

Sürdürülebilirlik
Stratejisi



Gözet

- Kurumsal değerler ve miras
- Sorumlu kaynak kullanımı
- Çevre ve doğal kaynaklar



Geliştir

- Ar-Ge ve inovasyon
- İklim değişikliği ile mücadele
- Operasyonel mükemmellik



Güçlendir

- Çeşitlilik ve kapsayıcı kurum kültürü
- İş güvenliği ve işçi sağlığı
- Yerel kalkınma ve toplumsal gelişime katkı



13

İKLİM
EYLEMİ

Gentaş olarak karbon ayak izi azaltımı ve daha iklim dostu ürünler geliştirmeyi en önemli sürdürülebilirlik önceliğimiz olarak görüyoruz

7

ERİŞİLEBİLİR VE
TEMİZ ENERJİ

Yenilenebilir enerji kaynaklarına geçişi kurumsal politikamızda en öncelikli sıraya koyarak temiz bir geleceğin inşasına katkıda bulunmak istiyoruz

12

SORUMLU TÜKETİM
VE ÜRETİM

Doğal kaynaklar ve hammaddelerin etkin ve verimli kullanımının hem ekonomik hemde çevresel sürdürülebilirlik manasında esas alıyoruz.

15

KARASAL
YASAM

Orman endüstrisinde yer alan bir kuruluş olarak karasal biyosferin bozulmamasını önemsiyor ve orman kaynaklarının bilinçli ve verimli tüketimini önceliklendiriyor. doğa ile daha uyumlu ürün geliştirme için arge çalışmalarını kesintisiz sürdürüyoruz

9

SANAYİ YENİLİKÇİLİK
VE ALTYAPI

Sürdürülebilir kalkınma için vazgeçilmez olan ar-ge inovasyon faaliyetleri ve altyapı iyileştirme çalışmalarını kesintisiz biçimde devam ediyor

14

SUDAKİ
YASAM

Su ve deniz canlılarına etkisi düşükü yaşam döngüsü yüksek ürünler geliştiriyor. üretim proseslerimizde suya deşarj olabilecek herhangi bir madde olmamasına özen gösterilmekte.

4

NİTELİKLİ
EĞİTİM

Çalışanların gelişimi için mesleki eğitim ve hayat boyu öğrenim olanaklarına erişimi artırmayı hedefliyoruz.

5

TOPLUMSAL
CİNSİYET EŞİTLİĞİ

Eşitlik mertebesinde cinsiyet ayrımı gözetmeksizin hareket ediyor. duyarlı grup mensuplarına fırsatlar yaratmaya devam ediyoruz.

17

HEDEFLER İÇİN
ORTAKLIKLAR

Sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak ve kalkınma amaçlarına daha geniş katkı oluşturmak adına çeşitli kurum ve organizasyonlar ile işbirliğimizi artırmayı hedefliyoruz

KATKI SAĞLANAN SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI



2023 Sürdürülebilirlik Performansı

Bu yıl sürdürülebilirlik hedeflerimiz kapsamında hatırı sayılır ilerlemeler kaydettiğimiz bir yıl oldu. Özellikle insan kaynakları ve kurumsallaşma hedeflerimiz doğrultusunda anahtar göstergelere dayalı performans sistemimizin tasarımı tamamlandı ve devreye alındı. Aynı dönem içerisinde şirket içerisinde yapılmış olan en kapsamlı paydaş anketi dijital araçlar kullanılarak gerçekleştirildi ve ortaya çıkan veriler doğrultusunda çalışan memnuniyeti artırılması konusunda kapsamlı bir yol haritası ortaya çıkartıldı.

Aynı dönemde şirket tarihimizin en kapsamlı risk değerlendirme çalışması gerçekleştirildi. Ortaya çıkan nitel ve nicel veriler YZ destekli biçimde analiz edilerek kısa, orta ve uzun vadeli risk skalası ortaya çıkartıldı. Risk değerlendirme çalışmasına paralel biçimde iç denetim prosedürleri güncellendi ve bu yönde bir departmanlaşma için gerekli hazırlıklara başlandı.

Hammadde verimliliği konusunda 2023 yılında gerek kurumsal gerekse de operasyonel manada önemli mesafeler katettik, bağımsız bir planlama departmanının tesis edilmesi neticesinde daha etkin planlama ve dolayısıyla daha verimli üretim ve hammadde kullanımı hedeflerimize ulaşmaya başladık.

Dijitalleşme 2023 yılında operasyonel hedeflerimizin merkezindeydi, tüm depolarımız ve hammaddelerimiz fiilen QR kodla adreslendi, hammadde satınalma ve tesselüm süreçleri tamamı ile dijitalleşti, canlı olarak erişilebilir hale geldi ve mevcut ERP sistemimiz ile entegre edildi. Üretim takip sistemi kurulumu bu yılda aksamadan devam etti, üretim sahalarında tüm tezgahlardan canlı veri akışı sağlayacak sistem altyapısı kurulduğu gibi; emprenye ve HPL istasyonlarında anlık veri akışı online olarak izlenebilir ve kayda alınabilir duruma geldi. Önümüzdeki yıl tüm tezgahlar için kurulumların tamamlanması beklenmektedir.

Yıl içerisinde kaynak verimliliği ve yerleşme adına önemli bir yatırım olan UV laklama tesisimizin kurulumuna başladık. 2024 yılı içerisinde devreye girmesi planlanan tesisimizde mevcut dış cephe ürün gamımızda kullanılan ithal hammadde tüketimini minimize etmekle kalmayıp, farklı yüzey ve dayanım vasıflarına sahip yeni ve karbon ayak izi daha düşük ürünlerde üretilecektir.

Bu yıl çatı GES sistemimizi tam kapasite olarak devreye aldık ve yıl boyunca ortalama %35 elektrik enerjisi tasarrufu sağladık. 2024 yılında 1 MW'lık bir kapasite artışı yapmayı planlandık.



Güçlendirir: Kurumsal organizasyon, çalışan gelişimi, İSG süreç entegrasyonu, fırsat eşitliği

Sürdürülebilirlik Performansı ve hedefler

 HEDEF	 2023 ilerleme	 Strateji dönemi ilerleme
<p>Tüm departmanlar için İSG risk analizi ve aylık hedefler belirlenmesi Tüm İSG bazlı risk analizleri aylık hedefler doğrultusunda güncellenmiştir.</p>	%100	
<p>İK dijitalleşme ve PDKS sistemi güncellemesi Online PDKS sistemi kurulumu tamamlanmış olup, tüm personel dosyalarının dijitalleştirilmesi tamamlanmak üzeredir.</p>	%90	 
<p>Çalışan eğitimlerinde nitel ve nicel artış Nicel artış gerçekleşmiştir.</p>	%75	
<p>Anahtar göstergelere dayalı performans değerlendirme sistemi tesis edilmesi İlk KPI esaslı performans değerlendirmesi yapılmıştır</p>	%100	 
<p>Mavi ve beyaz yakada kadın çalışan oranının artırılması Kadın çalışan adedinde azalma olmuştur</p>	-	

Yeni Hedefler

Sürdürülebilirlik yönetimi olarak, yönetim kurulu ve İK departmanı ile gerçekleştirilen çalışmalar neticesine özellikle kurumsal risk değerlendirmesi ve iç denetim fonksiyonlarının iyileştirilmesi ve departmanlaşması ile ilgili sürdürülebilirlik manasında geliştirilmesi gereken hususlar belirledik ve yeni hedeflerimiz olarak ekledik. Aynı zamanda mavi yaka ölçütlenebilir performans değerlendirmesi ve çalışan teşvik programı için yeni bir model ortaya çıkarttık ve ilk uygulamasını 2024 yılında yapmak üzere hedeflerimiz arasına koyduk.

Geliştir

Güçlendir

Gözet: Dijitalleşme, geri dönüşüm, yenilenebilir enerji, verimlilik ve karbon emisyonu azaltımı ile çevre ve doğal kaynaklar

Sürdürülebilirlik Performansı



HEDEF



2023 ilerleme



Strateji dönemi ilerleme

Üretim sahalarına GES kurulumu

2024 için 1Mw ek kapasite planlaması yapıldı

%100



GES vasıtası ile 3000 ton/yıl karbon azaltımı

Bir önceki rapor döneminde konulan 2000 ton hedefi geçilmiştir. Tam kapasiteye ulaşılması ardından hedef revize edilmiştir.

%100



Dijitalleşme ile anlık süreç takip sistemleri ve ürün yaşam döngüsünün takibi için üretim alanlarına MRP yazılım altyapısı

Hammadde, depolar, tedarik ve tesellüm sistemleri devreye alınmıştır. Üretim süreç takip modülleri kurulumu devam etmektedir.

%80



Pres Operasyonlarında mevcut makine altyapısı entegre biçimde IoT altyapısı

emprenye ve HPL istasyonlarında anlık veri akışı online olarak izlenebilir ve kayda alınabilir duruma gelmiş durumdadır

%85



Üretim sahalarında enerji verimliliği ve enerji yönetimi projesi

Gerekli projelendirme, altyapı ve yazılım arayüzü geliştirme süreçleri tamamlanmış olup, pano ve analizör kurulumları yapılacaktır

%50



Bakım proses optimizasyonu projesi

Gerekli projelendirme, altyapı ve yazılım arayüzü geliştirme süreçleri tamamlanmış olup, pano ve analizör kurulumları yapılacaktır

%50



Geliştir

Güçlendir

Gözet: Dijitalleşme, geri dönüşüm, yenilenebilir enerji, verimlilik ve karbon emisyonu azaltımı ile çevre ve doğal kaynaklar

Yeni Hedefler

Sürdürülebilirlik yönetimi olarak, önceki rapor dönemlerinde konulan stratejik hedeflerimizin bazılarında başarı ile ulaştığımızı gördük. Sürdürülebilirlik stratejimiz kapsamında, hep daha iyisine ulaşmayı amaçlıyoruz ve bunun tamamladığımız hedeflerin yerlerine koymak için yeni hedefler belirledik ve mevcut hedeflerimizi güncelledik.



YENİ HEDEFLER

Isıl verimde artış ve Katı yakıt kaynaklı emisyonlarının azaltımı

Doğrulanmış karbon emisyonlarımız arasında en büyük paya sahip olan katı yakıt emisyonlarının azaltımı için ve aynı zamanda kızgın yağ ve kızgın buhar ihtiyaçlarımızı daha verimli biçimde karşılayabilmek adına kömür yerine biyokütle kullanımına uygun bir kazan sistemi tesis edilmesine karar verdik. 2024 yılı içerisinde fizibilite ve projelendirme çalışmalarını tamamlayarak 2025 yılında devreye almış olma amacını gütmekteyiz. Sistemin kurulumu neticesinde ısıl verimin en az %85 olmasını hedeflerken, GHG emisyonlarında da en az %20 azalma hedefliyoruz.

Elektrikli forkliftlere geçiş

Üretim alanlarımızda yoğun olarak kullanmakta olduğumuz dizel forklift filomuzun kademeli olarak elektrikliye dönüştürülmesinin emisyon azaltımı ve operasyonel verimliliğe olumlu etkisi ile sürdürülebilirliğimize katkı sağlayacağını düşünüyoruz. Sayısal hedefimiz önümüzdeki yıldan başlayarak kategori 1 emisyonlarımızda her yıl bir önceki yıla göre en az 100 ton'luk azalma hedefliyoruz.

Geri dönmüş hammadde kullanımında artış

Proses bazlı iyileştirmeler ile üretimimizde geri dönüşüm kaynaklı kraft kağıdı kullanımını her yıl artırmayı hedefliyoruz.

Geliştir: Ar-Ge, operasyonel mükemmellik, yerel yakınmaya katkı ve sosyal sorumluluk

Sürdürülebilirlik Performansı



HEDEF



2023 ilerleme



Strateji dönemi ilerleme

Üniversite sanayii işbirlikleri ve Ar-Ge projeleri

Raporlama döneminde TÜBİTAK TEYDEB proje başvurusu süreci tamamlanmıştır. Aynı zamanda AB yeşil dönüşüm finansmanı için STK ve üniversite paydaşlarımız ile birlikte konsorsiyum olarak proje geliştirme süreçlerine başlanmıştır.

%40



Yıl bazlı planlanan ve tamamlanan Ar-Ge projeleri

Yıllık bazda planlanan 4 ar-ge projesi başarı ile tamamlanmıştır. Projeler neticesinde ortaya çıkan ürünler fuar katılımlarımızda sergilenmiştir.

%100



STK angajmanı ve destekler

Kamu ve STK kuruluşları ile AB-CBAM sektör adaptasyonu ile ilgili işbirlikleri, Mengen Meslek Eğitim Merkezimiz ile birlikte Ustalık Yeterlilik Programına dahil olunmuştur.

%100



QDMS doküman yönetim sistemi geliştirilmesi

QDMS sistemimizi başarı ile uygulamaya aldık

%100



Kurumsal sosyal sorumluluk projeleri

Yıl bazlı olan sosyal sorumluluk projelerini gerçekleştirdik ve belirlenen bütçeyi verimli biçimde değerlendirdik.

%100



Yeni Hedefler

Sürdürülebilirlik yönetimi olarak, komite çalışmalarımız neticesinde 3G stratejimiz kapsamında operasyonel hedeflerimizi 2024 yılından itibaren konsolide etmeye ve "Gentaş OpEx" operasyonel mükemmeliyet programını oluşturarak bu programın bileşenleri kapsamında değerlendirmeye karar verdik. Gentaş OpEx kapsamında kalite, kurum içi işbirliği, yenilikçilik ve müşteri memnuniyetini merkez alarak; kurumsal dönüşüm çalışmalarımızda ortak hedefi olacak biçimde çalışan ve yönetimin kurumsal hedefleri ile tam uyumunu sürdürülebilir biçimde tesis etmeyi hedefliyoruz.

ÇEVRE ve DOĞAL KAYNAKLAR, İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ İLE MÜCADELE



İklim değişikliği: riskler ve aksiyonlar

İklim değişikliği konusunda en güncel verileri sağlamış olan ve uluslararası bağlayıcılığı olan Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin 6. Değerlendirme Raporu (AR6) verilerine bakıldığında, ana üretim yerleşkelerimizin bulunduğu ve genel olarak Akdeniz ikliminin hakim olduğu ülkemiz ve Avrupa için aşırı yağış kaynaklı artan sel riski ve Akdeniz havzası için de ekolojik ve tarımsal kuraklık riskinin örneklerinin görülmeye başlandığı vurgulanmaktadır. En sıcak yıl olan 2023'e bakıldığında; kümülatif yağış miktarında net bir azalma trendinin yanısıra, birim zaman diliminde düşen yağış miktarlarında artışlar olduğu görülmektedir. Yıl içerisinde yaşanan sel felaketleri de bu bulguları doğrular niteliktedir. Bu bulgular, olası iklim krizine karşı adaptasyon kabiliyetimizin gelişmesi, risklerin güncellenmesi ve aldığımız inisiyatifleri ivmelendirir niteliktedir.

Aynı zamanda, ana pazarımız olan AB'nin takvimini ortaya koyduğu Fit for 55 yeşil mutabakat eylem planının şirketimiz faaliyetlerine olası etkisini irdeliyor ve almakta olduğumuz aksiyonlar ve geliştirdiğimiz yenilikçi çözümler ile geçiş risklerimizi minimize etmeyi amaçlıyoruz.



Yerel emisyon mevzuatı değişiklikleri, sınırdaki karbon düzenleme mekanizması

Yatırımların karbon maliyetleri hesaba katılarak değerlendirilmesi
Mevcut GES kapasitesinin artırılması
Alternatif katı yakıtların değerlendirilmesi

Çevre dostu ürünlere artan talep ve standart ürünlerden uzaklaşma, çevre dostu üretim ve sertifikasyon maliyetleri

Yalıtım özelliği olan cephe ürünleri geliştirilmesi, ULEF ürünlerin ağırlığının artırılması, ürün yaşam döngüsü analizleri, sertifikasyon inisiyatifi

Üretim sahalarında doğal afet riskleri

Acil durum müdahale planlarının güncellenmesi, üretim ve ürün depolama alanlarının sel riskine karşı korunaklı hale getirilmesi

Olası afetler nedeni ile tedarik zincirinde aksama

Alternatif tedarikçi ve nakliye opsiyonlarının güncellenmesi, depolama kapasitesinde artış

İklim değişikliği ile mücadele



1 Sera gazı emisyonlarının azaltımı

İklim felaketinin ana nedeni, fosil yakıtların kullanımı ve sera gazı emisyonlarıdır. Bu nedenle, yeşil enerji kaynaklarının kullanımı ve fosil yakıtların azaltılması, iklim felaketini önlemek için en önemli adımdır. Yenilenebilir enerji kaynaklarına geçiş, hem sera gazı emisyonlarını azaltacak hem de sürdürülebilir bir enerji kaynağı sağlayacaktır.



2 Kaynakların bilinçli ve verimli kullanımı

Kaynakların verimli kullanımı, sürdürülebilir kalkınmanın temel bir unsuru olarak kabul edilmektedir. Kaynakların verimli kullanımı, birçok farklı alanı kapsar. Verimli kullanım, kaynakların tüketimi sırasında atık miktarını azaltmak, geri dönüşümü arttırmak ve kaynakları daha uzun süre kullanmak anlamına gelir.



3 Yenilikçi politikalar ve teknolojiler

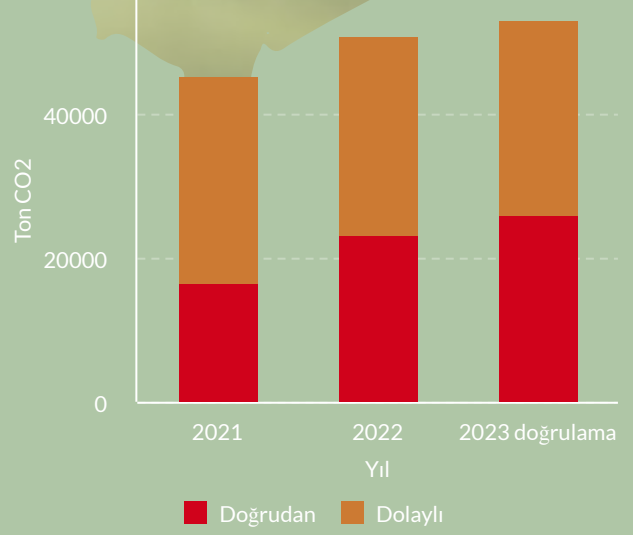
Mücadele için yenilikçi teknolojilere ihtiyaç vardır. Bu teknolojiler, sera gazı emisyonlarını azaltacak, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını artıracak ve enerji verimliliğini artıracaktır. Aynı zamanda, politikaların değiştirilmesi ve çevre dostu yasal düzenlemelerin yapılması gerekmektedir. Politikalar, fosil yakıtların kullanımını azaltacak, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını artıracak ve sera gazı emisyonlarını azaltacaktır.

İklim değişikliği ile mücadele: sera gazı emisyonları

Bu yıl, hesaplanan karbon emisyonlarımızın ISO 14064-3:2019 standartlarında uygun biçimde doğrulaması gerçekleştirildi

Doğrulan
emisyonlarımız
53.265 ton CO2
olarak ölçümlendi

Doğrudan emisyonlarımızda üretim miktarındaki artışa bağlı olarak özellikle katı yakıt tüketiminin artmasından ötürü artış meydana gelmiştir. Dolaylı emisyonlarda ise önceki dönemlere göre azalış meydana gelmiş olup; azalışa etken olarak GES tesisimizin tam kapasite ile çalışmasından dolayı elektrik tüketimi kaynaklı emisyonlarda azalış görülmektedir.



Enerji tasarrufu ve Emisyon Azaltımı



Elektrik tüketimi ve üretimi

Bu yıl toplam 23.262 MWh'lık elektrik tüketimimiz gerçekleşti. Aynı dönemde güneş enerjisine dayalı yenilenebilir enerji üretimimiz toplam 7.366MWh olarak ölçümlendi.



Öngörülenin üzerinde tasarruf

2023 yılında fiili elektrik tüketimimizde %37 tasarruf sağladık. Bu tasarrufa ek olarak aynı dönemde şebekeye 1082 Mwh'lık elektrik enerjisinin şebekeye satışı ve tüketim bedelimizden de mahsuplaşması gerçekleşti.



Dolaylı emisyon azaltımı

GES tesisimiz kaynaklı yenilenebilir enerji üretimimiz dolaylı emisyonlarımızda 2023 yılında **3168** ton CO2 azalma sağladı. GES kaynaklı yenilenebilir enerji tesisimiz herhangi bir karbon borsası ve /veya karbon ticaretine dahil değildir.

Referans:
2023 çift yönlü sayar değerleri, TÜİK Ulusal Enerji, EÜAŞ Üretim İstatistikleri, TEİAŞ İstatistikleri, Emisyon faktörü UNFCCC Temiz Kalkınma Mekanizması yöntemine göre hesaplanmıştır

İklim değişikliği ile mücadele: Kaynak verimliliği

2021 yılından beri iklim değişikliği konusunda gönüllü raporlama yaptığımız CDP (Carbon Disclosure Project) nezdinde skorumuzu yükseltme hedefimize bu yıl ulaştık ve dünya ortalaması ile eşdeğer bir skor elde ettik. Önümüzdeki yıllarda skorumuzu daha da artırmak için çaba göstermeye devam edeceğiz. Aynı zamanda bu yıl CDP'ye Orman Endüstrisi başlığında da gönüllü raporlama gerçekleştirdik

CDP
DISCLOSER
2023

Enerji yönetimi

2023 yılında operasyonlarımızda enerji yönetimi tesis edebilmek için önemli adımlar atmaya devam ettik. Oluşturulmaya başlanan altyapımızda enerji kaynaklarının izlenmesi, ölçülmesi, analiz edilmesi ve optimize edilmesi süreçlerine başladık. ve enerji tasarrufu sağlayacak önlemler alınmasını mümkün hale getirdik. Bu önlemler arasında, enerji verimliliği sağlayacak teknolojilerin kullanımı, enerji tasarruflu aydınlatma sistemleri, yüksek verimli motorların kullanımı ve enerji kaynaklarının doğru ve etkin bir şekilde kullanımı yer alıyor.

Merkezi ısı operasyonu ve enerji verimi

- 1 Yanma veriminde artış
- 2 Biyokütle kullanımı
- 3 Doğrudan emisyonlarda azalma
- 4 İşletme ve atık yönetiminde verimlilik

Sürdürülebilirlik ve karbon azaltımı için en önemli hedeflerimizden birisi olan katı yakıt alternatifleri konusunda gerek kazanlarımızın modifikasyonları gerekse de geri dönüşmüş yakıtlar ve biyokütle kullanımı konusu gündemimizin merkezindeydi. Mevcut kazanlarımızda yanma verimliliği, operasyonel verimlilik ve işletme kolaylığı gibi ana parametreler ışığında önümüzdeki yıl için tüm ısı ve buhar ihtiyaçlarımızı merkezi olarak karşılayabilecek ve üretim sahalarımıza yakın menzilde temin edilebilecek biçimde, uygun biyokütle kullanımı ile doğrudan emisyonlarımızın azaltımını sağlayabilecek bir projeye başlamaya karar verdik ve sürdürülebilirlik hedeflerimizi bu yönde güncelledik. Bu yolla 2023 yılı boyunca günde ortalama 35 ton olarak seyreden fındık kömür tüketimini ortadan kaldırmayı planlıyoruz.

Su kullanımı

Özellikle bu yıl iklim değişikliği ile mücadele programı kapsamında bu yıl gerçekleştirdiğimiz risk analizinde öne çıkan yağış rejimindeki düzensizlikler ve kuraklık riskini göz önünde tutarak, su tüketimini azaltıcı önlemlerin projelendirilmesi ve devreye alınmasını önceliklendiriyoruz. 2023 yılında daha az su tüketmeyi başardık.

Operasyonlarımızda suyu genel olarak kazanlarımızda soğutma, sirkülasyon ve ek olarak temizlik amaçlı kullanıyoruz. 2023 yılında toplam 93.066 m³ su tüketimi gerçekleşti*. Aynı dönemde atık su oluşum miktarı 74.933 ton mertebesinde olduğunu gözlemledik.

Döngüsel ekonomi ve geri dönüşüm

Doğal kaynaklarımızın tükenmesi ve atık sorunlarının artması, sürdürülebilir bir gelecek için ciddi bir tehdit oluşturmaktadır. Bu nedenle, döngüsel ekonomi ve geri dönüşüm kavramları giderek önem kazanmaktadır. Döngüsel ekonomi, atıkların üretim sürecinin bir parçası olarak kabul edilerek, kaynakların mümkün olduğunca yeniden kullanılması, onarılması ve geri dönüştürülmesi fikrine dayanmaktadır.

Döngüsel ekonomi, kaynakların geri dönüştürülmesi ve yeniden kullanımı sayesinde, doğal kaynakların tükenmesini önlerken, atıkların minimize edilmesi de çevre kirliliği sorununu azaltması açısından oldukça önemsiyoruz. Bu yaklaşımın, sadece doğal kaynakların korunmasına yardımcı olmakla kalmayacağını, aynı zamanda ekonomik sürdürülebilirliği de artıracığını düşünüyoruz.

Üretimde ana hammaddelerimizden olan kağıdın geri dönüşümünü bu açıdan bizim için oldukça önemli. 2021 yılından başlayarak geri dönüşmüş (GD) kağıt kullanımımızı artırdık. Kaynak temini için yerel üreticileri önceliklendiriyoruz. Yerel üreticiler ile çalışmanın hem dolaylı emisyonlara hemde bölgesel kalkınmaya olumlu katkı sunacağını düşünüyoruz.

Döngüsel üretim uygulamalarını yaygınlaştırmak için, kaynak ve atık yönetimi alanları dışında, ara ürünlerin ortak kullanımı alanlarında endüstriyel işbirlikleri ve simbiyoz uygulamaları için arayışımızı sürdürüyoruz. Özellikle yerel tedarikçilerimiz ile bu anlamda mevcut etkileşim ağımızdan faydalanarak paydaşlarımız ile iklim değişikliği ile mücadeleyi de kapsayan ortaklıklar geliştirmeyi hedefliyoruz. Ortak payda doğrultusunda birlikte hareket etmenin, sürdürülebilir kalkınma amaçlarına daha büyük katkı sunacağı düşüncesiyle çözüm geliştirmeye devam ediyoruz.



31%

Üretimlerimizde GD kökenli kraft kullanım oranımız.

Referans: ERP 2023 stok verileri



14%

Bir önceki yıla kıyasla yerli tedarikçi kaynaklı kağıt kullanımını artırdık



120%

Doğal reçine kullanımımız arttı

Atık yönetimi

Entegre atık yönetimi, atıkların kaynağında minimize edilmesi, ayrıştırılması, geri dönüştürülmesi ve bertaraf edilmesi için bütüncül bir yaklaşımı benimseyen bir yönetim sistemidir.

2023 yılında da kuruluşumuzda entegre atık yönetimi manasında çalışmalarımıza devam ettik.

Planlanan çalışmalar kapsamında ürün ve enerji geri kazanım potansiyeli olan atıkların sıfır atık kapsamında değerlendirilmesi, Atık takibinin fabrika bazından fonksiyon bazına indirilmesi, her birimde atık miktarı ve uygunsuzluk tespiti ve oluşan tüm atıkların maliyet analizinin gerçekleşmesi ile reel atık maliyetine ulaşılarak ürün bazında değerlendirilmesi için kuruluşumuzda farklı departmanlar ile işbirliği yaptık.

Bu çalışmalar neticesinde 2022 yılında 48.8 ton oluşan naylon vb. ambalaj atığı miktarımız 2023 yılında 33,6 ton olarak gerçekleşti.

Devam eden çalışmalarımız ve hedeflerimiz arasında atık yönetim sisteminin dijitalleştirilmesi, ambalaj ve atıklarının ve teknik kağıt kullanımı esnasında oluşabilecek firelerden doğan atıkların üretim planlama aşamasında itibaren ele alınması ve yönetim sistemine entegre edilmesi ve atık ayrıştırma verimliliğinin artırılması yer almaktadır.



14,2%

Bir önceki yıla kıyasla ambalaj atığı oluşumunda azalma

Referans: 2023 Atık beyanı, ERP verileri, lisanslı atık geri dönüşüm firması kantar verileri.



2023 yılında Sıfır Atık Belgesi almaya hak kazandık

Dijital dönüşüm

Günümüzde, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik kavramları birbiriyle giderek daha fazla ilişkilendirilmektedir. Dijital teknolojiler, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için kullanılacak birçok fırsat sunmakta. 2023 bizler için dijital dönüşüm ve Endüstri 4.0 uygulamaları açısından 2020 yılında başlattığımız dijital dönüşüm master planı çerçevesinde yoğun çaba sarfettiğimiz ve ilerleme katettiğimiz bir yıl oldu. Gerek mevcut ERP sistemimizde yapılan revizyonlar, gerekse de üretim sahalarında hayata geçen uygulamalar sayesinde verimliliğimizde artış gözlemlemeye başladık.

2023'te hayata geçen uygulamalar



IoT altyapısının kurulumu ile emprenye ve HPL istasyonlarında anlık veri akışı online olarak izlenebilir ve kayda alınabilir duruma geldi. Tüm üretim tezgahlarına kurulumlarımız devam etmekte.



Hammadde QR adresleme sisteminin kurulması ile tüm depolarımızda ve üretim alanlarında hammadde hareketlerini anlık olarak takip edebilir hale geldik



Online PDKS sistemi ve kritik üretim alanlarına kurulan mesh network ile personel ve ekipman hareketlerini izleyebilir hale geldik

Gentas Dijital Dönüşüm Master Planı

1 DİJİTAL DÖKÜMANTASYON VE ARSİV

Analog formların ortadan kalkması, döküman yönetim sistemi, dijital arşivleme, canlı erişim ve veri sorgulama.(QDMS ve üretim takip sistemi)

2 İOT ALTYAPISI

Makina ile direkt veri alışverişi, veritabanı entegrasyonu, cloud depolama ve canlı erişim, verimlilik analizi

3 OPERASYON VERİ GİRİŞİ VE TAKİP

Operatör veri girişi, yetkili bazlı takip ve onay, ERP ile çapraz referans, üretim verilerine uçtan uca online erişim. (üretim takip sistemi), OMA; bakım proses optimizasyon programı

4 TOTAL ANALİZ, RAPORLAMA ve MERKEZİ ENTEGRASYON

Tüm bileşenlerin birbiri ile entegrasyonu, AI destekli veri analizi ve otomatik raporlama.

2021

Üretim temsilcileri ile tasarım, makina esaslı altyapı, internet altyapısı revizyonları, yazılımın geliştirilmesi, ilk IoT kurulumu, problemler ve çözümleri

2023

Tüm istasyonların devreye alınması, yeni IoT bileşenlerinin devreye alınması, yerel server kurulumu, enerji takip sistemi kurulumu, AI destekli veri analizi entegrasyonu görüntü tanımlama sistemi tasarımı ve tedarikçi

seçimi

2020

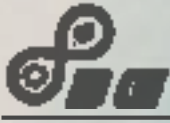
Durum değerlendirmesi, tedarikçi görüşmeleri, platform/veritabanı seçimi, yazılım dili seçimi

2022

Replikasyon, yeni IoT bileşenlerinin eklenmesi, altyapı problemleri ve çözümleri, üretimde yazılımın kullanıma açılması, QDMS sistem uygulaması.

2024

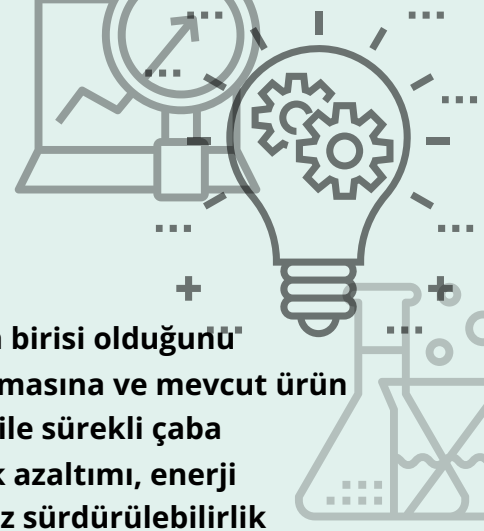
Merkezi veri takibi ve yönetimi tesis edilmesi, makinalara uzaktan müdahale opsiyonları.



GELİŞTİR

AR-GE VE İNOVASYON,
OPERASYONEL MÜKEMMELLİK

Ar-Ge ve İnovasyon



Ar-Ge faaliyetlerinin sürdürülebilir kalkınmanın temel taşlarından birisi olduğunu düşünüyoruz. Yeni ve yenilikçi ürünlerin ve hizmetlerin ortaya çıkmasına ve mevcut ürün ve hizmetlerin daha verimli hale gelmesi için uzman personelimiz ile sürekli çaba sarfediyoruz. Bu çabalarımızın daha verimli kaynak kullanımı, atık azaltımı, enerji verimliliği, çevre dostu teknolojilerin geliştirilmesi ile kuruluşumuz sürdürülebilirlik hedeflerine gerekse de toplum genelinde sosyal refahın artırılmasına sağlayacağı büyük katkıyı önemsiyoruz.

2023 yılı Ar-Ge faaliyetleri açısından verimli bir yıl oldu. Yıl esaslı planlanan çıktılara ulaştık. Yenilikçi ve karbon ayak izi düşük ürünlerimizi piyasanın beğenisine sunduk.

Ar-Ge merkezimizin inşaat ve altyapı çalışmaları tamamlandı, kayıt ve izin prosedürlerinde sona geldik

Aynı zamanda, yapılan Ar-Ge çalışmaları neticesinde işletmemizin kaynak tüketimini ve dış bağımlılığını azaltmayı amaçladığımız kraft boyası üretim prosesimizi hayata geçirdik ve tam kapasite ile üretime başladık

Bu yıl "su esaslı fenolik reçine" projemizde de başarılı çıktılar elde ettik, ve geliştirilen reçine ile deneme üretimlerine başladık.



Ar-Ge faaliyetleri



2023 yılında Tezza markası ile piyasaya sunduğumuz ileri teknoloji, gıda teması sertifikalı ürünümüz piyasaya sürüldü



Karbon ayak izi düşük, uçucu katı içeriği azaltılmış kraft boyası geliştirildi ve imalatına başlandı



Proses geliştirme ve iyileştirme süreçleri neticesinde ileri düzeyde nem dayanımı ve form stabilitesi olan seramik yerine kullanılacak Shiro ürünümüz geliştirildi.



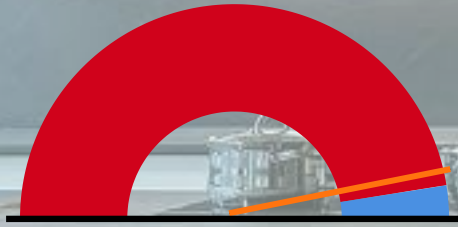
Termal iyileşme ve anti fingerprint özelliğine sahip, 0.20 mm kalınlıkta ZeroFlex MCX ürünümüz geliştirildi.



1834 Tübitak ve yanısıra EFSD+ AB projesi tüm başvuru süreçleri tamamlandı ve proje başlama aşamasına gelindi.

TEZZA®
Workshop Collection

Shiro®



95%

2023 yılı ArGe harcamalarımız bir önceki yıla göre arttı.

Operasyonel mükemmellik ve Kalite yönetimi



Şirketimiz, operasyonel mükemmeliyeti ve sürdürülebilirliği bir arada tutarak başarılı bir işletme modeli oluşturmaktadır. Bu kapsamda, tüm iş süreçlerimizi çevresel ve sosyal sorumlulukları da göz önünde bulundurarak yönetiyoruz. Bu yıl kalite sistemlerinin güncellenmesi ile birlikte tüm departmanlarımız dahilinde uygulanmak üzere "Gentaş OpEx" programını tasarladık ve 2024 yılından itibaren uygulamaya geçmek üzere hazırlıklarımızı yaptık.

Operasyonel mükemmellik (OpEx), kalite yönetimi ile doğrudan ilişkilidir. Bu yaklaşım, sürekli iyileştirme ve verimliliği artırma prensipleri üzerine kuruludur ve iş süreçlerinin kalitesini yükseltmeyi hedefler. Kalite yönetimi standartlarının uygulanması, hataların azaltılması ve müşteri memnuniyetinin artırılması için gerekli altyapıyı sağlar.

Operasyonel mükemmellik, kalite yönetimi ile iş süreçlerinin sürekli analizi ve iyileştirilmesi arasında köprü kurarak işletmelerin daha rekabetçi ve etkin olmasını sağlar. Bu, yönetim ve çalışanların iş sonuçlarına olan katılımlarını artırır ve değişim uygulama yetkilerini güçlendirir.

Sürdürülebilir bir işletme modeli oluşturmak için aynı zamanda sosyal sorumlulukları da göz önünde bulunduruyoruz. İşletmemizde çalışanların eğitim seviyelerinin yükseltilmesi, iş sağlığı ve güvenliği konularında önlemler alınması, işyeri çevresinin temizliği gibi konulara da özen gösteriyoruz. Ayrıca, tedarik zincirimizi de sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda yönetiyoruz ve çevresel etkilerini minimize ediyoruz.

Bu sayede, işletmemiz sadece bugün için değil, gelecek nesiller için de sürdürülebilir bir iş modeli sunuyor. Operasyonel mükemmeliyet ve sürdürülebilirlik ilkesini benimseyerek, daha yeşil ve daha yaşanılabilir bir dünya için sorumluluklarımızı yerine getirmeye devam edeceğiz.

Gentaş OpEx

Gentaş OpEx programında, iş yönetiminde sürekli iyileştirmeyi tüm iş süreçlerinde ve işin tüm yönlerinde vurgulayan ve yönetimi ile çalışanları iş sonuçlarına katılım sağlamaya ve değişiklik yapmaya teşvik eden bir kültür oluşturarak uygulanan bir yaklaşım benimsiyoruz.

Hedeflediğimiz operasyonel mükemmelliğe ulaşmak için veri toplama altyapısı ve takibi kritik önem taşıyor. Bu nedenle dijital altyapımızda önemli oranda iyileştirmeler ve değişiklikler yaptık.

Şirketimiz, sürdürülebilirlik hedeflerini gerçekleştirmek için dijital kalite yönetim sistemlerini (KYS) kullanarak süreçlerimizi daha verimli ve etkili hale getiriyoruz. KYS, iş süreçlerimizi daha düzenli ve sistematik bir şekilde yönetmemize yardımcı olarak, çevresel ve sosyal sorumluluklarımızı da göz önünde bulundurarak iş yapmamıza olanak sağlıyor. 2023 yılında kalite yönetimi kadromuzu güçlendirdik ve tüm süreçlerimize KYS entegre edilmesi için çaba sarfettik.

Bu sayede, işletmemizde sürdürülebilir uygulamaları yaygınlaştırmak, kaynaklarımızı daha verimli kullanmak ve atık azaltımı konusunda da başarı elde etmek mümkün hale geliyor. KYS'nin uygulanması, işletmemizin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasına büyük katkı sağlıyor.

KYS'nin etkisi sadece işletme içi süreçlerle sınırlı değil. Tedarik zincirimizi de KYS çerçevesinde yöneterek, çevresel ve sosyal sorumluluklarımızı tedarikçilerimizle birlikte yerine getiriyoruz. Bu sayede, tedarikçilerimizin de sürdürülebilir uygulamaları benimsemesi sağlanarak, sürdürülebilir bir tedarik zinciri oluşturma hedefimize de katkı sağlıyoruz.

YZ Destekli yüzey kalite kontrol sistemi

2023 yılında CPL preslerimizde üretilen rulo ve plaka laminatların yüzey kalite kontrollerinin insan hatasından arındırılmış biçimde gerçekleştirilmesi için proje hazırlıklarına başladık. Mevcut hata profilleri çıkartılarak makine öğrenme algoritması ile güçlendirilmiş ileri düzeyde ve yüksek çözünürlüklü bir kamera sistemi ile birlikte CPL hatlarına entegre edilmesi için tasarım ve altyapı çalışmalarımızı tamamladık.



GÜÇLENDİR

EŞİTLİK, KAPSAYICILIK VE
TOPLUMSAL GELİŞİME KATKI

Eşitlik, çeşitlilik ve kapsayıcılık

Sürdürülebilirliğin amacı, doğal kaynakları gelecek nesillere aktarırken mevcut neslin ihtiyaçlarını karşılamaktır. Bu amaçlara ulaşmak için, eşit haklar, çeşitlilik ve dahil etme gibi konuların önemi büyüktür. Bu, cinsiyet, ırk, din, yaş ve engellilik gibi faktörlerin, bir kişinin haklarını etkilememesi demektir. Bu haklar, insanların potansiyellerini gerçekleştirmelerine ve toplumsal refahı artırmalarına yardımcı olur.

Çeşitlilik, toplumda farklı kültürlerin, dillerin, dinlerin ve yaşam tarzlarının varlığıdır. Bu farklılıklar, kaynak kullanımı ve çevre koruma konusunda benzersiz perspektifler sunabilir ve sürdürülebilirliği artırabilir. Dahil etme, bu farklılıkların kabul edilmesi ve insanların eşit şartlarda katılımının sağlanması olduğunun bilinci ile, çalışanlarımız arasında dil, din, ırk, uyruk, yaş, cinsel yönelim, cinsiyet ya da herhangi bir farklılığa dayalı olarak ortaya çıkabilecek her türlü ayrımcılığın karşısındayız. Çalışanlarımızın şikayetleri ve anlaşmazlıklarını İK politikalarımız nezdinde yanıtıyor ve çözüme kavuşturuyoruz.

Sürdürülebilirlik için çeşitlilik ve dahil etme, her zaman daha yeni ve daha yaratıcı çözümler üretebilir. Farklı düşünceler ve bakış açıları, kaynak kullanımı ve çevre koruma konularında yeni yaklaşımlar sunabileceğinin farkındalığı ile iş süreçlerimizi yürütüyor ve bireylerin potansiyellerini gerçekleştirmelerine yardımcı olurken toplumsal refahı artırmaya ve eşitliğin sağlanmasına katkı sunuyoruz.

Yeni iş değerlendirme, yetkinlik ve performans yönetimi şablonlarımız ışığında çalışanlarımızın mutluluğunu ve başarısını arttırmak için yeni sosyal katılım ve mesleki gelişim alanları tasarlıyor ve bunun herkes için eşit ve kapsayıcı olarak kurguluyoruz.

Çalışanlarımızın genel manada yetkinliğine güveniyoruz, potansiyellerini ortaya çıkarmak için eğitim programları organize ediyor, sunduğumuz eşit fırsatlarla gelişime yatırım yapıyoruz.



■ Kadın çalışan (11.44%)
■ Erkek çalışan (88.56%)



2023 yılında **14** farklı konuda verilen **kurum içi eğitimlerden** faydalanan personel sayımız

395

İşçi sağlığı ve güvenliği

Gentaş, tüm faaliyetlerinde çalışanlarının sağlık ve emniyetini güvence altına almayı önceliklendirmektedir. İş güvenliği, taviz verilmeyen kurumsal öncelikler arasında yer almaktadır. İş Sağlığı ve Güvenliği faaliyetleri, TS 45001 standardı kapsamında yönetilmektedir. İş sağlığı ve güvenliği ekipleri tarafından düzenli risk analizleri yapılmaktadır. Geçtiğimiz yılın ardından 2023'te iş kazalarını azaltmak ve sifıra indirme hedefi ile çalışmalar yaptık. Kaza nedenlerini analiz ederek İSG uygulamalarımızı ve eğitim içeriklerimizi güncelledik.

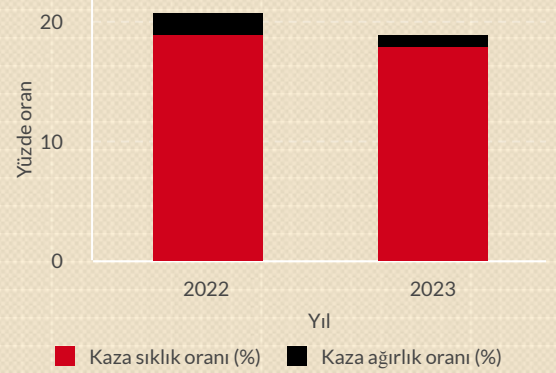
Temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerinde ofis ve çalışma sahası ergonomisi hakkında bilgilendirmeler yapılmaktadır. Risk analizlerinde çalışma ortamları ergonomik açıdan değerlendirilmektedir. 2023 yılında işçi sağlığı ve güvenliği manasında kadromuzu güçlendirerek her iki üretim yerleşkemizde şirketimizin kendi bünyesinde olacak biçimde iş güvenliği uzmanları istihdam ettik. İSG Yönetim sistemimizi ve tüm ilgili 45001 belgelerimizi güncelledik. Acil müdahale kabiliyetimizi artırmak üzere çalışanlarımızdan 30 kişiye ilkyardım eğitimleri verdik. Makine mühendislerimize yetkinlik eğitimleri verdik.

Bu yıl tamamlanan QDMS merkezi döküman yönetimi projesi kapsamında, anahtar İSG prosedür ve göstergeleri İSG tanımlama, bildirim, takip aksiyon dosyaları altında altında dijital platformda çalışan temsilcileri, tüm yöneticiler ve İSG yetkilileri tarafından erişilebilir ve takip ve analiz edilebilir duruma ulaştırılmıştır.

2023'te önceki yıla kıyasla iş kazası sıklık oranımızda ve kayıp gün sayılarımızda düşüş meydana gelmiştir.

99

İş kazası oranları (KSO ve KAO verileri)



Referans :ILO (International Labour Organization) kaza istatistik metoduna göre: KSO, 1 milyon çalışma saatinde meydana gelen iş kazası oranıdır. KAO ise 1000 çalışma günü başına düşen kaza kaynaklı kayıp gün sayısıdır. Veriler PDKS ve iş güvenliği kaza kayıt tutanakları kaynaklıdır.

2023 İSG Faaliyetleri

Kapsamlı eğitimler

İlk yardım ve yüksekte çalışma eğitimleri makine mühendislerine yetkinlik eğitimleri



Acil durum müdahale kabiliyeti

Acil durum eylem planı güncellemeleri, tıbbi müdahale kapasitesinin ve teknik imkanlarının artırılması

Mevzuata uyum ve sertifika güncellemeleri



Ekspertiz ve yerinde denetim

Tüm üretim yerleşkelerinde tam zamanlı iş güvenliği uzmanı istihdamı

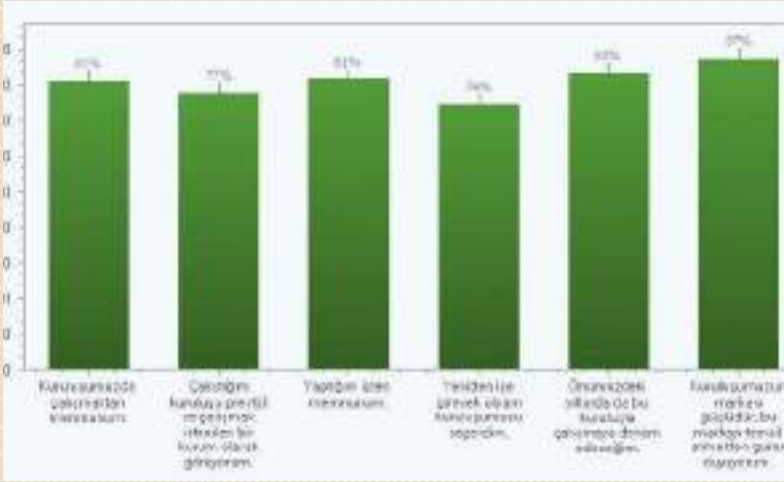


Yetenek yönetimi ve kurumsal gelişim

Bünyemize yeni yetenekleri katmak, bu yetenekleri yönetmek ve doğru şekilde geliştirmeyi 2023 yılında da insan kaynakları stratejilerimizin odağında tuttuk. Bu bağlamda, organizasyonel şemamızı yeniledik. İş değerlendirme, yetkinlik ve performans yönetimi şablonlarımız ışığında belirli kariyer konumları için kademeler oluşturduk. Farklı kariyer kulvarları arasında şirket içi geçişleri mümkün hale getirdik ve rotalar belirledik. Böylece yerel ve uluslararası ölçekte Gentaş'ta bütünsel bir standardın oluşması ile gelecek için sağlam temelleri atmaktayız.

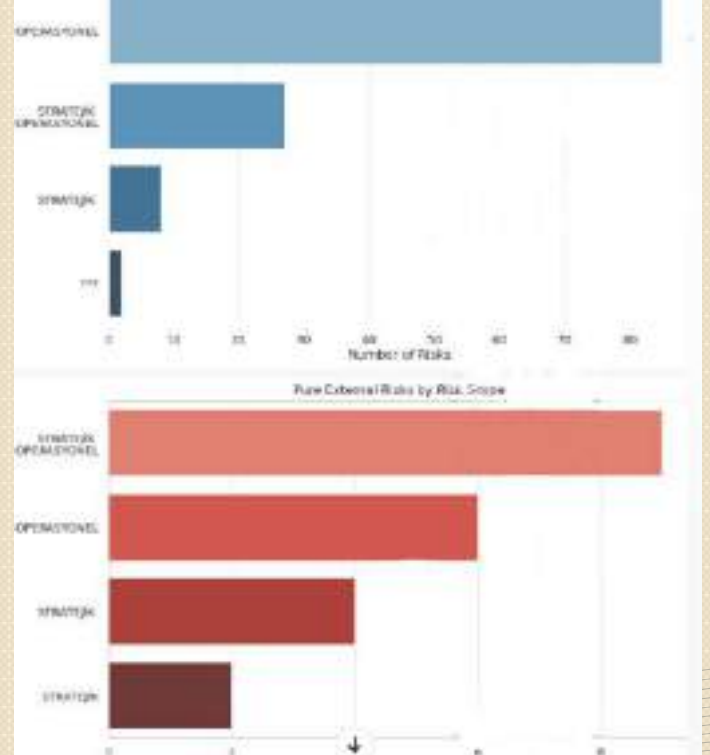
Bu yıl KPI esaslı performans değerlendirmelerini gerçekleştirdik, detaylı bir memnuniyet anketi gerçekleştirdik ve genel manada çalışanlarımızın memnuniyetini görmek bizi mutlu etse de, sonuçları gelişmeye açık olduğumuz yönlerimizi ele alarak analiz ettik çalışan memnuniyetini artırmak için önemli adımlar planladık. Kurumsal gelişim manasında tüm departmanlarımızın katılımı ile şirket tarihimizin en kapsamlı risk analizi çalışmasını gerçekleştirdik ve çalışanlarımıza benimsetmek üzere eğitimler gerçekleştirdik. Risk analizi girdilerini YZ destekli biçimde analiz ettik ve

Mevcut yetenek havuzunu geliştirmek adına bu yıl boyunca persoenlimize kurum içi ve kurum dışı eğitim olanakları sağlamaya devam ettik. Eğitim faaliyetlerimizi kapsamını genişleterek sürdüreceğimiz gibi, 2024 yılında da sürdürülebilirlik konusunda çalışanlarımızı bilinçlendirmeye devam edeceğiz.



Kurumsal memnuniyet anketi genel değerlendirme sonuçları çalışanlarımızın genel memnuniyet derecesini bizlere gösterdi.

Risk değerlendirme çalışmasında tüm departmanlarımız tarafından 145 ayrı risk faktörü belirlendi ve veriler kapsamlı biçimde analiz edildi.



Toplumsal fayda ve dayanışma

6 Şubat 2023'te ülkemizde yaşadığımız tarihimizin en büyük büyük deprem felaketi sonrasında tüm şirketimiz ve tüm çalışanları olarak depremzedelere yardımcı olmak için seferber olduk. Deprem sonrasında maddi ve manevi yardımlarını ve çabalarını esirgemeyen mükemmel bir toplumsal dayanışma örneği sergileyen çalışanlarımıza teşekkür ederken, bu vesile ile depremde hayatını kaybeden tüm vatandaşlarımızı bir kere daha rahmetle anıyoruz..



Performans indikatör verileri : Yakıt tüketimleri,sera gazı emisyon verileri ve doğrulama sertifikası

	Heating value	MWh from renewable source	MWh from non-renewable source	Total (renewable and non-renewable) MWh
Consumption of fuel (excluding feedstock)	LHV (lower heating value)	20861.8	158342.1	185003.7
Consumption of purchased or acquired electricity	<Not Applicable>	4757.8	20004.9	25281.8
Consumption of purchased or acquired heat	<Not Applicable>	<Not Applicable>	<Not Applicable>	<Not Applicable>
Consumption of purchased or acquired steam	<Not Applicable>	<Not Applicable>	<Not Applicable>	<Not Applicable>
Consumption of purchased or acquired cooling	<Not Applicable>	<Not Applicable>	<Not Applicable>	<Not Applicable>
Consumption of self-generated non-fuel renewable energy	<Not Applicable>	4757.8	<Not Applicable>	4757.8

SERA GAZI EMİSYONU DOĞRULAMA SERTİFİKASI

SERTİFİKA NO: TR1141
SERİYE NO: TR99C150141001

GENTAŞ DEKORATİF YÜZEYLER SAN. TİC. A.Ş

TR 39 İZMİR İLİ ÇEĞELİ İLÇESİ ÇEĞELİ KÖYÜ ÇEĞELİ SİRKESİ 3000 ÇEĞELİ MAHALLESİ BİLİMLER YOLU
www.gentash.com.tr info@gentash.com.tr

01070001
0107

Yakıt	Yakıt Türü	Yakıt Tüketimi (kg)	Yakıt Tüketimi (t)	CO2	CH4	N2O	HFC	PFC	GHG
Mazot	0.00	0	0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Benzen	0.18	0	0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Toplam	0.18	0	0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Yakıt Türü	Yakıt Tüketimi (kg)	CO2	CH4	N2O	HFC	PFC	GHG
01070001	0.18	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Yakıt Türü	Yakıt Tüketimi (kg)	CO2	CH4	N2O	HFC	PFC	GHG
01070001	0.18	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Yakıt Türü	Yakıt Tüketimi (kg)	CO2	CH4	N2O	HFC	PFC	GHG
01070001	0.18	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Yakıt Türü	Yakıt Tüketimi (kg)	CO2	CH4	N2O	HFC	PFC	GHG
01070001	0.18	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Yakıt Türü	Yakıt Tüketimi (kg)	CO2	CH4	N2O	HFC	PFC	GHG
01070001	0.18	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Yakıt Türü	Yakıt Tüketimi (kg)	CO2	CH4	N2O	HFC	PFC	GHG
01070001	0.18	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Yakıt Türü	Yakıt Tüketimi (kg)	CO2	CH4	N2O	HFC	PFC	GHG
01070001	0.18	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Yakıt Türü	Yakıt Tüketimi (kg)	CO2	CH4	N2O	HFC	PFC	GHG
01070001	0.18	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Yakıt Türü	Yakıt Tüketimi (kg)	CO2	CH4	N2O	HFC	PFC	GHG
01070001	0.18	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Yakıt Türü	Yakıt Tüketimi (kg)	CO2	CH4	N2O	HFC	PFC	GHG
01070001	0.18	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Yakıt Türü	Yakıt Tüketimi (kg)	CO2	CH4	N2O	HFC	PFC	GHG
01070001	0.18	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Yakıt Türü	Yakıt Tüketimi (kg)	CO2	CH4	N2O	HFC	PFC	GHG
01070001	0.18	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Yakıt Türü	Yakıt Tüketimi (kg)	CO2	CH4	N2O	HFC	PFC	GHG
01070001	0.18	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Yakıt Türü	Yakıt Tüketimi (kg)	CO2	CH4	N2O	HFC	PFC	GHG
01070001	0.18	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

GENTAS

a touch to life

Daha fazla bilgi için:



gentas.com.tr



gentas@gentas.com.tr